### Comune San Benedetto Tr.

# NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2017/2019

(Art. 11, comma 5, D.Lgs.n. 118 del 23/06/2011)

#### **INDICE DEGLI ARGOMENTI TRATTATI**

| Nota integrativa al bilancio di previsione                                  |    |
|---|----|
| Premessa  | 4  |
| Criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni        | 6  |
| Risultato contabile del precedente esercizio                                |    |
| Risultato di amministrazione presunto                                       | 7  |
| Consistenza patrimoniale  | 8  |
| Fondi, accantonamenti ed altri aspetti finanziari                           |    |
| Composizione dell'avanzo di amministrazione presunto                        | 9  |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità   | 11 |
| Fondo pluriennale vincolato   | 17 |
| Fondo di riserva  | 19 |
| Fondo di riserva di cassa   | 20 |
| Altri accantonamenti  | 21 |
| Elenco interventi programmati per spese di investimento finanziati col rico | 22 |
| Aspetti della gestione con elevato grado di rigidità                        |    |
| Costo del personale   | 25 |
| Livello di indebitamento  | 26 |
| Limiti di indebitamento   | 27 |
| Elenco dei propri enti e organismi strumentali                              | 28 |
| Elenco delle Partecipazioni   | 30 |
| Fideiussioni ed altre garanzie prestate dall'ente                           | 33 |
| Strumenti finanziari derivati   | 34 |
| Servizi a domanda individuale   | 36 |
| Verifica equilibri di bilancio  |    |
| Quadro generale riassuntivo   | 38 |
| Riepilogo delle componenti  | 40 |
| Equilibrio bilancio di parte corrente                                       | 41 |
| Equilibrio bilancio di parte in conto capitale                              | 43 |
| Equilibrio di cassa   | 45 |
| Indicatori sintetici  | 47 |
| Analisi composizione delle entrate  |    |
| Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa           | 52 |
| Trasferimenti correnti  | 54 |
| Entrate extratributarie   | 55 |
| Entrate in conto capitale   | 56 |
| Entrate da riduzioni di attività finanziarie                                | 58 |
| Accensione prestiti   | 59 |

| Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere           | 60 |
|--|----|
| Analisi composizione delle spese                       |    |
| Spese correnti: Composizione x Macroaggregato          | 61 |
| Spese correnti: Composizione x Missione                | 63 |
| Spese in conto capitale: Composizione x Macroaggregato | 64 |
| Spese in conto capitale: Composizione x Missione       | 66 |
| Spese per incremento di attività finanziarie           | 67 |
| Rimborso prestiti                                      | 68 |
| Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere  | 69 |

#### **PREMESSA**

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 successivamente integrato e modificato dal decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126, ha introdotto un nuovo sistema contabile cosiddetto armonizzato avente la finalità di rendere i bilanci degli enti territoriali omogenei fra loro, anche ai fini del consolidamento con i bilanci delle amministrazioni pubbliche.

Le principali innovazioni introdotte dal nuovo sistema contabile sono :

- Schemi di bilancio
- Principio di competenza potenziata
- Piano dei conti integrato
- Fondo pluriennale vincolato
- Fondo crediti di dubbia e difficile esazione

I documenti del sistema di bilancio, sottoposti all'approvazione dell'organo deliberante, sono stati predisposti attenendosi alle regole stabilite dal complesso articolato dei Principi contabili generali introdotti con le "disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio" (D.Lgs.118/11).

Si è pertanto operato secondo questi presupposti ed agendo con la diligenza tecnica richiesta, e questo, sia per quanto riguarda il contenuto che la forma dei modelli o relazioni previste dall'importante adempimento.

L'ente, inoltre, in presenza di deroghe ai principi o ai modelli contabili di riferimento previsti a regime, ha operato nel rispetto di quanto previsto delle "Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118" ( D.Lgs.126/14).

In particolare, in considerazione dal fatto che ".... le amministrazioni pubbliche conformano la propria gestione ai principi contabili generali " (D.Lgs.118/2011, art.3/1), si precisa guanto segue:

- la redazione dei documenti di programmazione è stata formulata applicando principi contabili indipendenti e imparziali verso tutti i destinatari. Si è pertanto cercato di privilegiare l'applicazione di metodologie di valutazione e stima il più oggettive e neutrali possibili (rispetto del principio n.13 - Neutralità e imparzialità);
- il sistema di bilancio, dovendo assolvere ad una funzione informativa nei confronti degli utilizzatori dei documenti contabili, è stato formulato in modo da rendere effettiva tale funzione, assicurando così ai cittadini ed ai diversi organismi sociali e di partecipazione la conoscenza dei contenuti caratteristici del bilancio. Per questo motivo, anche i dati e le informazioni riportate nella presente Nota integrativa sono esposti in una modalità tale da favorire la loro diffusione su Internet o per mezzo di altri strumenti di divulgazione (rispetto del principio n.14 - Pubblicità);
- il bilancio, come i documenti di programmazione ad esso collegati, sono stati predisposti seguendo dei criteri di imputazione ed esposizione che hanno privilegiato, in presenza di eventuali dubbi o ambiguità interpretative, il contenuto sostanziale del fenomeno finanziario o economico sottostante piuttosto che l'aspetto puramente formale (rispetto del principio n.18 - Prevalenza della sostanza sulla forma).

La struttura del bilancio armonizzato è molto più sintetica rispetto al vecchio schema pertanto il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (Allegato 4/1) prevede al punto 9.3 la stesura della **nota integrativa al bilancio di previsione.** 

La Nota integrativa vuole arricchire il bilancio di previsione di informazioni integrandolo con dati quantitativi o esplicativi al fine di rendere maggiormente chiara e comprensibile la lettura dello stesso.

La Nota integrativa analizza alcuni dati illustrando le ipotesi assunte ed in particolare i criteri adottati nella determinazione dei valori del bilancio di previsione.

Al bilancio di previsione finanziario sono allegati oltre la presente Nota integrativa, i seguenti documenti:

- a) il prospetto esplicativo del presunto risultato di amministrazione
- b) il prospetto concernente la composizione del fondo pluriennale vincolato per missioni e programmi
- c) il prospetto concernente la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità
- d) il prospetto dimostrativo del rispetto dei vincoli di indebitamento
- e) il prospetto di verifica del rispetto dei vincoli di finanza pubblica
- f) il prospetto delle spese previste per l'utilizzo di contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali, per ciascuno degli anni considerati nel bilancio di previsione
- g) Il piano degli indicatori bilancio suddiviso nelle tre componenti: indicatori sintetici, analitici di entrata, analitici di spesa
- h) il prospetto delle spese previste per lo svolgimento delle funzioni delegate dalle regioni per ciascuno degli anni considerati nel bilancio di previsione
- i) le deliberazioni con le quali sono determinati le tariffe, le aliquote d'imposta e le eventuali maggiori detrazioni, le variazioni dei limiti di reddito per i tributi locali e per i servizi locali, nonché, per i servizi a domanda individuale, i tassi di copertura in percentuale del costo di gestione dei servizi stessi
- j) la relazione del collegio dei revisori dei conti.

#### CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA FORMULAZIONE DELLE PREVISIONI

La fase di programmazione risulta completamente rivista sia negli strumenti che nei tempi, si svolge nel rispetto delle compatibilità economico finanziarie e tiene conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite dall'Ente, tiene conto dalle scelte già operate nei precedenti esercizi, e si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani riferibili alle missioni dell'Ente.

Come disposto dal D.Lgs. 118/2011, integrato e corretto dal D.Lgs. 126/2014, all'art. 39 comma 2, il bilancio di previsione finanziario comprende le previsioni di competenza e di cassa del primo esercizio del periodo considerato e le previsioni di competenza degli esercizi successivi.

Le previsioni triennali di entrata e spesa del bilancio di previsione rispettano i principi dell'annualità, unità, universalità, integrità, veridicità, attendibilità, correttezza, comprensibilità, significatività, rilevanza, flessibilità, congruità, prudenza, coerenza, continuità, costanza, comparabilità, verificabilità, neutralità, pubblicità e dell'equilibrio di bilancio. In particolare:

- i documenti del sistema di bilancio, nonostante prendano in considerazione un orizzonte temporale di programmazione della durata di un triennio, attribuiscono le previsioni di entrata ed uscita ai rispettivi esercizi di competenza, ciascuno dei quali coincide con l'anno solare (rispetto del principio n.1 -Annualità)
- il bilancio di questo ente è unico, dovendo fare riferimento ad un'amministrazione che si contraddistingue per essere un'entità giuridica unica. Come conseguenza di ciò, il complesso unitario delle entrate finanzia la totalità delle spese. Solo nei casi di deroga espressamente previsti dalla legge, talune fonti di entrata sono state destinate alla copertura di determinate e specifiche spese (rispetto del principio n.2 Unità)
- il sistema di bilancio comprende tutte le finalità e gli obiettivi di gestione nonché i valori finanziari, economici e patrimoniali riconducibili a questa amministrazione, in modo da fornire una rappresentazione veritiera e corretta della complessa attività amministrativa prevista nei rispettivi esercizi. Eventuali contabilità separate, se presenti in quanto espressamente ammesse dalla norma, saranno ricondotte al sistema unico di bilancio entro i limiti temporali dell'esercizio (rispetto del principio n.3 - Universalità)
- tutte le entrate sono state iscritte in bilancio al lordo delle spese sostenute per la riscossione e di altre eventuali oneri ad esse connesse. Allo stesso tempo, tutte le uscite sono state riportate al lordo delle correlate entrate, senza ricorrere ad eventuali compensazioni di partite (rispetto del principio *n.4 Integrità*).

#### RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse in modo da soddisfare le esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi spendendo il meno possibile (economicità) devono essere compatibili con la conservazione dell'equilibrio tra entrate e uscite. Questo obiettivo va rispettato a preventivo, mantenuto nella gestione e poi conseguito, compatibilmente con il grado di incertezza che contraddistingue l'attività, anche a consuntivo.

Ma il risultato di ogni esercizio non è un'entità autonoma, perché va ad inserirsi in un percorso di programmazione e gestione che valica i limiti temporali dell'anno solare. L'attività di gestione, infatti, è continuativa nel tempo per cui esiste uno stretto legame tra i movimenti del precedente bilancio, compresa la situazione di pre-consuntivo o i risultati finali di rendiconto, e gli stanziamenti del nuovo documento contabile richiamati nella Nota integrativa.

Gli effetti di un esercizio, anche se non completamente chiuso, si ripercuotono comunque sulle decisioni di entrata e spesa dell'immediato futuro e ne rappresentano l'eredità contabile. Si tratta di aspetti diversi, come la sintesi dei dati finanziari di consuntivo o pre-consuntivo e la consistenza patrimoniale, che possono avere un impatto importante sul mantenimento degli equilibri sostanziali di bilancio, per cui la valutazione sul grado della loro sostenibilità nel tempo, alla luce delle informazioni anche parziali al momento disponibili, rientra a pieno titolo nel contenuto della Nota integrativa.

|       | TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO  |                |  |  |  |  |  |  |
|-------|---|----------------|--|--|--|--|--|--|
| 1) De | terminazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2016  |                |  |  |  |  |  |  |
| (+)   | Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2016   | 2.834.730,14   |  |  |  |  |  |  |
| (+)   | Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2016  | 12.147.783,45  |  |  |  |  |  |  |
| (+)   | Entrate già accertate nell'esercizio 2016   | 151.644.775,95 |  |  |  |  |  |  |
| (-)   | Uscite già impegnate nell'esercizio 2016  | 159.945.193,40 |  |  |  |  |  |  |
| +/-   | Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2016  | 560.533,29     |  |  |  |  |  |  |
| -/+   | Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2016   | 0,00           |  |  |  |  |  |  |
| =     | Risultato di amministrazione dell'esercizio 2016 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2017 | 7.242.629,43   |  |  |  |  |  |  |
| +     | Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2016                                      | 0,00           |  |  |  |  |  |  |
| -     | Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2016  | 0,00           |  |  |  |  |  |  |
| +/-   | Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio 2016                               | 0,00           |  |  |  |  |  |  |
| -/+   | Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio 2016                              | 0,00           |  |  |  |  |  |  |
| -     | Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2016   | 1.557.907,63   |  |  |  |  |  |  |
| =     | A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2016  | 5.684.721,80   |  |  |  |  |  |  |

#### **CONSISTENZA PATRIMONIALE**

Lo stato patrimoniale sintetizza, prendendo in considerazioni i macro aggregati di sintesi, la ricchezza complessiva dell'ente, ottenuta dalla differenza tra il valore delle attività e delle passività.

Il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità, inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi in modo più o meno rapido in denaro. Per questo motivo sono indicate, in sequenza, le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie), seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e dai ratei e risconti attivi.

Anche il prospetto del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi definite secondo un criterio diverso da quello adottato per l'attivo, dato che non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine) ma la natura stessa dell'elemento. Per questo motivo sono indicati in progressione il patrimonio netto, i conferimenti, i debiti e, come voce di chiusura, i ratei ed i risconti passivi. La differenza tra attivo e passivo mostra il patrimonio netto, e quindi la ricchezza netta dell'ente locale. Quest'ultimo importo ha assunto un valore positivo (eccedenza dell'attivo sul passivo) e denota, quindi, una situazione di equilibrio.

Il prospetto è stato predisposto considerando i dati dell'ultimo rendiconto disponibile. La situazione, come più sotto riportata e sulla base alle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo urgente, tale quindi da alterare il normale processo di programmazione del nuovo bilancio.

Ulteriori valutazioni d'insieme, con l'adozione dei possibili provvedimenti migliorativi, saranno riformulate solo in seguito all'esito del normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

| Attivo                                    | 2015           | Passivo                      | 2015           |
|---|----------------|------------------------------|----------------|
| Crediti verso la P.A., fondo di dotazione | 0,00           | Patrimonio netto             | 93.849.771,07  |
| Immobilizzazioni immateriali              | 7.691.455,42   | Fondo per rischi ed oneri    | 459.112,00     |
| Immobilizzazioni materiali                | 86.967.064,77  | Trattamento di fine rapporto | 0,00           |
| Immobilizzazioni finanziarie              | 10.615.692,80  | Debiti                       | 45.030.481,74  |
| Rimanenze                                 | 0,00           | Ratei e risconti passivi     | 12.949.024,89  |
| Crediti                                   | 39.398.278,21  |                              |                |
| Attività finanziarie non immobilizzate    | 0,00           |                              |                |
| Disponibilità liquide                     | 7.615.898,50   |                              |                |
| Ratei e risconti attivi                   | 0,00           |                              |                |
| Totale                                    | 152.288.389,70 | Totale                       | 152.288.389,70 |

#### COMPOSIZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO

Il risultato di amministrazione presunto, è stato calcolato e poi sono stati individuati i fondi accantonati. Il margine di azione dell'ente nell'utilizzare il risultato di amministrazione dell'esercizio precedente, infatti, dipende essenzialmente da due fattori: l'esistenza o meno di una situazione definitiva che può, a sua volta, essere già stata formalizzata o meno.

A seconda dei casi, infatti, si può essere in presenza di un adempimento formalmente chiuso (rendiconto già approvato), di una situazione definita solo dal punto di vista tecnico ma non ancora formalmente conclusa (chiusure di pre-consuntivo) oppure, e questo si verifica quando il bilancio di previsione è approvato prima dell'inizio dell'esercizio a cui si riferisce, da una condizione provvisoria che si fonda sulla stima attendibile dei movimenti in corso di definizione tecnica (risultato presunto sulla base di chiusure contabili provvisorie).

Per quanto riguarda la scomposizione del risultato nelle *componenti elementari*, la quota di avanzo accantonata è costituita da economie sugli stanziamenti in uscita del fondo crediti di dubbia esigibilità e da quelle, sempre nel versante della spesa, relative alle eventuali passività potenziali (fondi spese e fondi rischi).

Per quanto riguarda il procedimento seguito per la stesura del bilancio, si è proceduto a determinare il valore contabile del risultato di amministrazione applicando valutazioni prudenziali sulla scorta dei dati contabili al momento esistenti. Le conclusioni di questa verifica hanno escluso la presenza di un disavanzo accertato o emergente, circostanza che avrebbe comportato l'iscrizione di pari importo tra le spese del nuovo bilancio, e ciò al fine di ripianare la perdita riconducibile ad esercizi precedenti. Con l'approvazione del bilancio, quindi, in presenza del risultato di amministrazione presunto, è possibile utilizzare la quota del risultato costituita dai fondi vincolati e dalle somme accantonate. In alternativa, ma solo con la disponibilità del risultato di amministrazione definitivo (rendiconto approvato) e compatibilmente con i vincoli imposti dai principi contabili, è invece possibile estendere la tipologia di applicazione dell'avanzo alle altre componenti, diverse da quelle vincolate.

| A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2016                                |                             | 5.684.721,80 |
|---|-----------------------------|--------------|
| Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2016                  |                             |              |
| Parte accantonata   |                             |              |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2016                                     |                             | 5.717.344,98 |
| Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti |                             | 0,00         |
| Fondo perdite società partecipate   |                             | 34.863,84    |
| Fondo contenzioso   |                             | 32.108,93    |
|   | B) Totale parte accantonata | 5.784.317,75 |
| Parte vincolata   |                             |              |
| Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili                                   |                             | 0,00         |
| Vincoli derivanti da trasferimenti  |                             | 0,00         |
| Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui  |                             | 0,00         |
| Vincoli formalmente attribuiti dall'ente  |                             | 0,00         |

| C) Totale parte vincolata  | 0,00       |
|--|------------|
| Parte destinata agli investimenti  D) Totale destinata agli investimenti | 0,00       |
| E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)                                  | -99.595,95 |

| Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2016 |   |
|--|---|
| Parte accantonata  |   |
| Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili                     | 0,00                                    |
| Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti                                      | 0,00                                    |
| Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui                            | 0,00                                    |
| Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente                                | 0,00                                    |
| Totale utilizzo  | avanzo di amministrazione presunto 0,00 |
|  | ·                                       |

#### FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

Il principio contabile applicato alla contabilità finanziaria (4.2) prevede al punto 3.3 che le entrate di dubbia e difficile esazione siano accertate per l'intero importo del credito, anche se non è certa la loro riscossione integrale. Per tali crediti è obbligatorio effettuare un accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità nel bilancio di previsione, tale fondo deve intendersi come un fondo rischi diretto ad evitare che le entrate di dubbia esigibilità, previste ed accertate nel corso dell'esercizio possano finanziare delle spese esigibili nel corso del medesimo esercizio.

Nella sostanza, si va ad iscrivere tra le uscite una posta non soggetta ad impegno, creando così una componente positiva nel futuro calcolo del risultato di amministrazione (risparmio forzoso). In questo modo, l'eventuale formazione di nuovi residui attivi di dubbia esigibilità (accertamenti dell'esercizio in corso) non produrrà effetti distorsivi sugli equilibri finanziari oppure, in ogni caso, tenderà ad attenuarli.

Per determinare il fondo crediti di dubbia esigibilità è necessario calcolare, per ciascuna entrata, la media tra incassi in c/competenza e accertamenti degli ultimi 5 esercizi (nel primo esercizio di adozione dei nuovi principi, con riferimento agli incassi in c/competenza e in c/residui).

Per le entrate che negli esercizi precedenti all'adozione dei nuovi principi erano state accertate per cassa, il fondo crediti di dubbia esigibilità è determinato sulla base di dati extra-contabili, ad esempio confrontando il totale dei ruoli ordinari emessi negli ultimi cinque anni con gli incassi complessivi (senza distinguere gli incassi relativi ai ruoli ordinari da quelli relativi ai ruoli coattivi) registrati nei medesimi esercizi.

La media può essere calcolata secondo le seguenti modalità:

- k. media semplice (sia la media fra totale incassato e totale accertato, sia la media dei rapporti annui);
- I. rapporto tra la sommatoria degli incassi di ciascun anno ponderati con i seguenti pesi: 0,35 in ciascuno degli anni nel biennio precedente e il 0,10 in ciascuno degli anni del primo triennio rispetto alla sommatoria degli accertamenti di ciascuna anno ponderati con i medesimi pesi indicati per gli incassi;
- m. media ponderata del rapporto tra incassi e accertamenti registrato in ciascun anno del quinquennio con i seguenti pesi: 0,35 in ciascuno degli anni nel biennio precedente e il 0,10 in ciascuno degli anni del primo triennio;

Nel secondo anno di applicazione dei nuovi principi:

- n. per le entrate accertate per competenza la media è calcolata facendo riferimento agli incassi (in c/competenza e in c/residui) e agli accertamenti del primo quadriennio del quinquennio precedente e al rapporto tra gli incassi di competenza e gli accertamenti dell'anno precedente. E così via negli anni successivi.;
- o. per le entrate accertate per cassa, si calcola la media facendo riferimento a i dati extra-contabili dei primi quattro anni del quinquennio precedente e ai dati contabili rilevati nell'esercizio precedente. E così via negli anni successivi.

Dopo 5 anni dall'adozione del principio della competenza finanziaria a regime, fondo crediti di dubbia esigibilità è determinato sulla base della media, calcolata come media semplice, calcolata rispetto agli incassi in c/competenza e agli accertamenti nel quinquennio precedente.

Per le entrate di nuova istituzione (per le quali non esiste una evidenza storica), nel primo anno la quantificazione del fondo è rimessa alla prudente valutazione degli enti. A decorrere dall'anno successivo, la quantificazione è effettuata con il criterio generale riferito agli anni precedenti.

L'ammontare della voce "Accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità" dipende dalla dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno nell'esercizio, dalla loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi esercizi (media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di entrata).

Va inoltre sottolineato che le modalità di costruzione degli addendi del rapporto su cui poi è calcolata la media, come anche l'individuazione del quinquennio storico preso in considerazione dalla media, variano a seconda dell'anno in cui l'ente ha adottato per la prima volta i nuovi principi contabili e dall'esistenza, o meno, dei dati definitivi di rendiconto (consuntivo approvato o in corso di approvazione).

Per quanto riguarda il primo aspetto (addendi della media) gli incassi considerati nel rapporto sono calcolati:

negli anni del quinquennio che precede l'adozione dei principi, come somma della competenza e dei residui;

negli anni che vanno dal primo al quinto anno di adozione dei principi, come incassi di competenza (primo metodo) o come somma degli incassi di competenza e di quelli incassati nell'esercizio successivo su accertamenti dell'esercizio precedente (secondo metodo);

a partire dal sesto anno, e cioè a regime, come incassi di sola competenza.

Per quanto riguarda invece il secondo aspetto (individuazione del quinquennio storico) l'intervallo è il seguente:

- in presenza dei dati del rendiconto, il quinquennio inizia dall'anno che precede quello di bilancio e prosegue poi a ritroso nel tempo, fino a raggiungere il quinto anno:
- in assenza dei dati del rendiconto, il quinquennio inizia invece dal secondo anno precedente a quello del bilancio, e prosegue poi a ritroso fino al quinto anno.

Un'ulteriore variabile è costituita dall'eventuale adozione, da parte dell'ente, del secondo metodo di calcolo degli incassi, situazione questa che fa slittare all'indietro il quinquennio storico di un ulteriore anno.

Riguardo al tipo di credito oggetto di accantonamento, la norma lascia libertà di scelta delle tipologie oggetto di accantonamento, che possono essere costituite da aggregati omogenei come da singole posizioni creditorie.

Venendo quindi ai criteri effettivamente adottati per la formazione del fondo di questo bilancio, l'importo relativo alla componente stanziata è stata quantificata dopo avere:

- a. individuato le categorie di entrate che possono dare luogo alla formazione di ulteriori crediti dubbi (talune entrate correnti di natura tributaria e sanzioni CDS e amministrative);
- b. calcolato il Fondo ricorrendo alla "media semplice" e considerando tra gli incassi anche le riscossioni effettuate nell'anno successivo (anno X+1) per ciascun titiolo di Entrata;
- c. per le entrate relative al CDS (che fine all'esercizio 2013 venivano accertate per cassa, la percentuale di riscossione è stata calcolata facendo la media della percentuale di incasso stimata nell'anno 2014, anno di prima applicazione dell'attuale struttura di bilancio, con quelle effettivamente registrate negli anni successivi
- d. per le sanzioni amministrative si è accantonato il 100% degli stanziamenti iscritti in bilancio secondo le percentuali previste dalla normativa:

| TOTALE VOCI TITOLO 1    |                |             |             |             |             |             |        |                        |       |              |
|-------------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------|------------------------|-------|--------------|
|                         | 2011           | 2012        | 2013        | 2014        | 2015        | Totale      | Anno   | Previsioni Bilancio    | %     | Importo      |
|                         |                |             |             |             |             | quinquenni  |        | 2017/2019 (anno n)     | minim |              |
|                         |                |             |             |             |             | o           |        | Voce di Entrata xx     | a     | FCDE         |
|                         |                |             |             |             |             |             |        | rilevante ai fi ni     |       | Bilancio     |
|                         |                |             |             |             |             |             |        | dell'accantonamento al |       |              |
|                         |                |             |             |             |             |             |        | FCDE)                  |       |              |
| Accertato competenza    | 10.568.624,    | 10.402.753, | 11.421.531, | 11.649.017, | 12.696.045, | 56.737.971, | 2017   | 12.270.000,00          | 0,70  | 1.788.561,87 |
|                         | 21             | 57          | 00          | 12          | 38          | 28          |        |                        |       |              |
| Incassato competenza    | 7.066.208,9    | 6.827.905,1 | 7.040.037,9 | 5.772.576,9 | 8.423.536,6 | 35.130.265, | 2018   | 12.270.000,00          | 0,85  | 2.171.825,12 |
|                         | 6              | 3           | 1           | 8           | 7           | 65          |        |                        |       |              |
| Incassato residui       | 3.200.341,6    | 1.433.649,0 | 2.106.313,0 |             |             | 6.740.303,8 | 2019   | 12.270.000,00          | 1,00  | 2.555.088,38 |
|                         | 5              | 9           | 8           |             |             | 2           |        |                        |       |              |
| Incassato esercizio X+1 | in c/residui X |             |             | 2.211.372,9 | 840.989,64  | 3.052.362,6 |        |                        |       |              |
|                         |                |             |             | 6           |             | 0           |        |                        |       |              |
| Totale Incassato        | 10.266.550,    | 8.261.554,2 | 9.146.350,9 | 7.983.949,9 | 6.984.562,6 | 44.922.932, |        |                        |       |              |
|                         | 61             | 2           | 9           | 4           | 1           | 07          |        |                        |       |              |
|                         |                |             |             |             |             |             |        |                        |       |              |
| rapporto Inc/Acc        |                |             |             |             |             | 79,18%      | 20,82% |                        |       |              |

0

| SANZIONI CDS         |  |            |             |             |      |                          |        |            |
|----------------------|--|------------|-------------|-------------|------|--------------------------|--------|------------|
|                      |  | 2014       | 2015        | Totale      | Anno | Previsioni Bilancio 201  | 7/2019 | Importo    |
|                      |  |            |             | quinquenni  |      | (anno n) Voce di Entr    | rata   | minimo     |
|                      |  |            |             | o           |      | rilevante ai fi ni       |        | FCDE       |
|                      |  |            |             |             |      | dell'accantonamento al F | CDE)   | Bilancio   |
| Accertato competenza |  | 631.739,00 | 1.350.000,0 | 1.981.739,0 | 2017 | 1.350.000,00             | 0,70   | 221.056,24 |
|                      |  |            | 0           | 0           |      |                          |        |            |
| Incassato competenza |  | 374.878,79 | 990.409,18  | 1.365.287,9 | 2018 | 1.350.000,00             | 0,85   | 268.425,44 |
| •                    |  |            | _           | 7           |      |                          |        | •          |

| Incassato residui         |               |      |        |            |             | 0,00        | 2019   | 1.350.000,00 | 1,00 | 315.794,63 |
|---------------------------|---------------|------|--------|------------|-------------|-------------|--------|--------------|------|------------|
| Incassato esercizio X+1 i | n c/residui X |      |        | 156.860,21 | 65.597,77   | 222.457,98  |        |              |      |            |
| Totale Incassato          | 0,00          | 0,00 | 0,00   | 531.739,00 | 1.056.006,9 | 1.587.745,9 |        |              |      |            |
|                           |               |      |        |            | 5           | 5           |        |              |      |            |
| rapporto Inc/Acc          |               |      |        |            |             | 80,12%      | 19,88% |              |      |            |
| Media Annua               |               |      | 67,43% | 84,17%     | 78,22%      | 76,61%      | 23,39% |              |      |            |

| SANZIONI AMMINISTRATIVE   |               |  |  |      |            |            |         |                          |        |           |
|---------------------------|---------------|--|--|------|------------|------------|---------|--------------------------|--------|-----------|
|                           |               |  |  | 2014 | 2015       | Totale     | Anno    | Previsioni Bilancio 201  | 7/2019 | Importo   |
|                           |               |  |  |      |            | quinquenni |         | (anno n) Voce di Entr    | rata   | minimo    |
|                           |               |  |  |      |            | o          |         | rilevante ai fi ni       |        | FCDE      |
|                           |               |  |  |      |            |            |         | dell'accantonamento al F | CDE)   | Bilancio  |
| Accertato competenza      |               |  |  |      | 154.000,00 | 154.000,00 | 2017    | 15.000,00                | 0,70   | 10.500,00 |
| Incassato competenza      |               |  |  |      | 8.213,20   | 8.213,20   | 2018    | 15.000,00                | 0,85   | 12.750,00 |
| Incassato residui         |               |  |  |      |            | 0,00       | 2019    | 15.000,00                | 1,00   | 15.000,00 |
| Incassato esercizio X+1 i | n c/residui X |  |  |      | 15.002,88  | 15.002,88  |         |                          |        |           |
| Totale Incassato          |               |  |  |      | 23.216,08  | 23.216,08  |         |                          |        |           |
| rapporto Inc/Acc          |               |  |  |      |            | 15,08%     | 84,92%  |                          |        |           |
| Media Annua               |               |  |  |      | 15,08%     | 0,00%      | 100,00% |                          |        |           |

| Importo      |
|--------------|
| minimo       |
| FCDE Totale  |
| a Bilancio   |
| 2.020.118,11 |
| 2.453.000,56 |
| 2.885.883,01 |

| Accant                   | onamento effettivo al fondo crediti di dubbia esigibilità                                       | PREVISIONE<br>2017 | PREVISIONE<br>2018 | PREVISIONE<br>2019 |
|--------------------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Titolo 1 - Entrate corre | nti di natura tributaria, contributiva e perequativa  |                    |                    |                    |
| Tipologia 101:           | Tributi diretti non accertati per cassa   | 1.788.561,87       | 2.171.825,12       | 2.555.088,38       |
| Tipologia 104:           | Compartecipazione tributi   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Tipologia 301:           | Fondi perequativi da amministrazioni centrali   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Tipologia 302:           | Fondi perequativi dalla regione o provincia autonoma  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                          | Totale titolo 1   | 1.788.561,87       | 2.171.825,12       | 2.555.088,38       |
| Titolo 2 - Trasferimenti | correnti  |                    |                    |                    |
| Tipologia 101:           | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Tipologia 102:           | Trasferimenti correnti da Famiglie  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Tipologia 103:           | Trasferimenti correnti da Imprese   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Tipologia 104:           | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Tipologia 105:           | Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                          | Totale titolo 2   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Titolo 3 Entrate extrati | ributarie   |                    |                    |                    |
| Tipologia 100:           | Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni                          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Tipologia 200:           | Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 231.556,24         | 281.175,44         | 330.794,63         |
| Tipologia 300:           | Interessi attivi  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Tipologia 400:           | Altre entrate da redditi da capitale  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Tipologia 500:           | Rimborsi e altre entrate correnti   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                          | Totale titolo 3   | 231.556,24         | 281.175,44         | 330.794,63         |
| Titolo 4 Entrate in con  | to capitale   |                    |                    |                    |
| Tipologia 100:           | Tributi in conto capitale   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Tipologia 200:           | Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE                              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Tipologia 300:           | Altri trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti da PA e da UE                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Tipologia 400:           | Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Tipologia 500:           | Altre entrate in conto capitale   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |

|                         |   | Totale titolo 4 | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
|-------------------------|---|-----------------|--------------|--------------|--------------|
| Titolo 5 Entrate da rid | uzione di attività finanziarie                      |                 |              |              |              |
| Tipologia 100:          | Alienazione di attività finanziarie                 |                 | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| Tipologia 200:          | Riscossione crediti di breve termine                |                 | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| Tipologia 300:          | Riscossione crediti di medio-lungo termine          |                 | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| Tipologia 400:          | Altre entrate per riduzione di attività finanziarie |                 | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
|                         |   | Totale titolo 5 | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
|                         |   | Totale generale | 2.020.118,11 | 2.453.000,56 | 2.885.883,01 |

#### FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Il fondo pluriennale vincolato è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

In particolare, dove le informazioni disponibili lo hanno consentito, si è operata la stima dei tempi di realizzazione dell'intervento di investimento (crono programma) o di parte corrente (previsione di evasione degli ordini o di esecuzione della fornitura di beni o servizi), entrambi finanziati da entrate a specifica destinazione. La spesa la cui esecuzione è attribuibile ad altro esercizio è stata poi ripartita e imputata pro-quota nell'anno in cui si ritiene andrà a maturare la corrispondente obbligazione passiva.

In conseguenza di ciò, la quota di spesa che si ritiene non sarà imputata nell'anno di *perfezionamento del finanziamento* (imputazione rinviata ad esercizi futuri) è stata riportata sia nelle uscite di quell'esercizio, alla voce riconducibile al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) che, per esigenze di quadratura contabile, anche nella corrispondente voce di entrata (FPV/E) del bilancio immediatamente successivo. Questo approccio è stato riproposto in tutti gli anni successivi a quello di origine del finanziamento e fino all'ultimazione della prestazione (completa imputazione dell'originario impegno).

Nel bilancio di previsione il F.P.V. è composto da due componenti distinte:

- e) la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituiscono la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il bilancio, ma che devono essere imputate agli esercizi successivi in base al criterio dell'esigibilità.
- f) le risorse che si prevede di accertare nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese che si prevede di impegnare nel corso dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, con imputazione agli esercizi successivi.

La situazione iniziale, come descritta, non è statica ma potrà subire degli aggiornamenti nel corso del tempo.

Questo si verificherà, ad esempio, quando si dovesse procedere ad una variazione del crono programma (investimenti) con l'anticipazione o il differimento della spesa in esercizi diversi a quelli previsti in origine. Detta modifica, se confermata, sarà recepita e poi formalizzata con una variazione di bilancio, soggetta ad esplicita approvazione dell'organo deliberante, che porterà a ricollocare gli stanziamenti negli anni interessati dall'aggiornamento, con conseguente interessamento anche delle previsioni in uscita (FPV/U) e di entrata (FPV/E) riconducibili al fondo pluriennale vincolato.

La composizione del fondo, determinata a bilancio sulla scorta delle informazioni e delle stime di tempistica (previsione di imputazione della spesa) al momento disponibili, sarà poi soggetta ad un'attenta verifica in sede di riaccertamento a rendiconto, dove ogni posta interessata dal fondo pluriennale sarà attentamente ponderata per arrivare, dopo le eventuali operazioni di cancellazione (economia) e reimputazione (riallocazione temporale della spesa) alla configurazione definitiva. Come ogni altro posta di bilancio, infatti, anche i capitoli interessati dal fondo pluriennale sono soggetti alle normali operazioni di riaccertamento che precedono la stesura del conto consuntivo, e questo, sia in termini di entrata (FPV/E) che di uscita (FPV/U).

| Composizione del fondo pluriennale (Entrata)                              | 2017         | 2018 | 2019         |
|---|--------------|------|--------------|
|   |              |      |              |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti                            | 0,00         | 0,00 | 0,00         |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale                   | 1.557.907,63 | 0,00 | 3.000.000,00 |
| Fondo pluriennale vincolato per spese per incremento attività finanziarie | 0,00         | 0,00 | 0,00         |

| Totale fondo plu   | uriennale | 1.557.907,63 | 0,00         | 3.000.000,00 |
|--|-----------|--------------|--------------|--------------|
|  |           |              |              |              |
| Composizione del fondo pluriennale (uscite) (Estratto dall'allegato b: composizione per missione e programma del F.P.V.) | )         | 2017         | 2018         | 2019         |
| Precedenti impegni, imputati in esercizi futuri e coperti dal Fondo pluriennale vincolato                                | )         |              |              |              |
| a) Fondo pluriennale vincolato al 31/12/(N-1)  | (+)       | 1.557.907,63 | 0,00         | 3.000.000,00 |
| b) Spese imputate in C/Competenza e coperte dal Fondo pluriennale vincolato  | (-)       | 1.557.907,63 | 0,00         | 1.500.000,00 |
| c) Componente pregressa del FPV rinviata agli esercizi success   | sivi      | 0,00         | 0,00         | 1.500.000,00 |
|  |           |              |              |              |
| Nuovi impegni imputati in esercizi futuri e coperti dal Fondo pluriennale vincolato                                      |           |              |              |              |
| d) Nuovi impegni da imputare nell'anno successivo (N+1)  | (+)       | 0,00         | 1.500.000,00 | 0,00         |
| e) Nuovi impegni da imputare nel secondo anno (N+2)  | (+)       | 0,00         | 1.500.000,00 | 0,00         |
| f) Da imputare dopo il secondo anno  | (+)       | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| g) Impegni con imputazione in esercizi futuri non ancora definita  | (+)       | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| Componente nuova del F.P.V. di ciascun eserc   | izio      | 0,00         | 3.000.000,00 | 0,00         |
| Fondo pluriennale vincolato al 31/12 di ciascun esercizio  |           |              |              |              |
| Componente pregressa del FPV rinviata agli esercizi successivi (c)   | (+)       | 0,00         | 0,00         | 1.500.000,00 |
| Componente nuova del F.P.V. di ciascun esercizio   | (+)       | 0,00         | 3.000.000,00 | 0,00         |
| h) F.P.V. finale di ciascun eserc  | , ,       | 0,00         | 3.000.000,00 | 1.500.000,00 |

#### FONDO DI RISERVA E FONDO DI RISERVA DI CASSA

Il Fondo di riserva, è una voce che non viene impegnata ma utilizzata per far fronte nel corso dell'esercizio a spese impreviste, e la cui previsione in bilancio è obbligatoria come previsto dai primi 3 commi dell'art. 166 del D.Lgs. 267/2000:

- 1. Nella missione "Fondi e Accantonamenti", all'interno del programma "Fondo di riserva", gli enti locali iscrivono un fondo di riserva non inferiore allo 0,30 e non superiore al 2 per cento del totale delle spese correnti di competenza inizialmente previste in bilancio.
- 2. Il fondo è utilizzato, con deliberazioni dell'organo esecutivo da comunicare all'organo consiliare nei tempi stabiliti dal regolamento di contabilità, nei casi in cui si verifichino esigenze straordinarie di bilancio o le dotazioni degli interventi di spesa corrente si rivelino insufficienti.
- 2-bis. La metà della quota minima prevista dai commi 1 e 2-ter è riservata alla copertura di eventuali spese non prevedibili, la cui mancata effettuazione comporta danni certi all'amministrazione".

| Fondo di riserva                   | 2017          | 2018          | 2019          |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                    |               |               |               |
| Totale spese correnti              | 50.376.789,84 | 49.607.197,76 | 49.175.643,76 |
| Accantonamento al fondo di riserva | 250.000,00    | 250.000,00    | 250.000,00    |
| Percentuale accantonamento         | 0,50 %        | 0,50 %        | 0,51 %        |

#### **FONDO DI RISERVA DI CASSA**

Il comma 2 quater del citato D.Lgs 267/2000, come modificato dal D.Lgs 126/2014, prevede che:

"Nella missione "Fondi e Accantonamenti", all'interno del programma "Fondo di riserva", gli enti locali iscrivono un fondo di riserva di cassa non inferiore allo 0,2 per cento delle spese finali, utilizzato con deliberazioni dell'organo esecutivo.

| Fondo di riserva di cassa                      | 2017          |
|--|---------------|
|  |               |
| Totale spese finali (Titoli 1, 2 e 3 di spesa) | 86.577.516,55 |
| Accantonamento al fondo di riserva di cassa    | 250.000,00    |
| Percentuale accantonamento                     | 0,29 %        |

#### **ALTRI ACCANTONAMENTI**

| ALTRI ACCANTONAMENTI   | 2017           | 2018       | 2019       |
|--|----------------|------------|------------|
|  |                |            |            |
| FONDO RISCHI CONTENZIOSO                                     | 250.000,00     | 250.000,00 | 250.000,00 |
| FONDO PERDITE DA AZIENDE, ISTITUZIONI E SOCIETA' PARTECIPATE | 102.599,97     | 0,00       | 0,00       |
| FONDO SPESE PER INDENNITA' DI FINE MANDATO                   | 3.200,00       | 3.200,00   | 3.200,00   |
| FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI                               | 348.420,00     | 636.840,00 | 636.840,00 |
| Tota   | ile 704.219,97 | 890.040,00 | 890.040,00 |

## ELENCO DEGLI INTERVENTI PROGRAMMATI PER SPESE DI INVESTIMENTO FINANZIATI COL RICORSO AL DEBITO E CON LE RISORSE DISPONIBILI

Di seguito si riporta l'elenco degli interventi previsti nella parte investimenti con le relative fonti di finanziamento. Nel corso della gestione tali fonti potranno subire variazioni alla luce dei tempi del loro perfezionamento.

| Fonti di fina   | anziamento                            | 2017         | 2018         | 2019       |
|---|---------------------------------------|--------------|--------------|------------|
|   |                                       | ,            |              |            |
| Risorse proprie                                       |                                       |              |              |            |
| ONERI DI URBANIZZAZIONE                               |                                       | 374.000,00   | 304.000,00   | 250.000,00 |
| MONETIZZAZIONI  |                                       | 400.000,00   | 200.000,00   | 100.000,00 |
| ALIENAZIONI   |                                       | 440.000,00   | 1.422.000,00 | 0,00       |
| AVANZO ECONOMICO                                      |                                       | 33.000,00    | 33.000,00    | 33.000,00  |
|   |                                       |              | 1            |            |
|   | Totale risorse proprie                | 1.247.000,00 | 1.959.000,00 | 383.000,00 |
|   | Percentuale incidenza sul totale      | 27,20        | 41,43        | 94,80      |
|   |                                       |              |              |            |
| Risorse di terzi                                      |                                       |              |              |            |
| RISORSE DI TERZI                                      |                                       | 880.000,00   | 800.000,00   | 0,00       |
| CONTRIBUTI DA PRIVATI                                 | CONTRIBUTI DA PRIVATI                 |              | 0,00         | 0,00       |
| FINANZIAMENTI E CONTRIBUTI ISTITUZIONA                | ALI                                   | 780.000,00   | 21.000,00    | 21.000,00  |
| MUTUI   |                                       | 1.557.907,63 | 1.948.000,00 | 0,00       |
|   |                                       |              |              |            |
|   | Totale risorse di terzi               | 3.336.907,63 | 2.769.000,00 | 21.000,00  |
|   | Percentuale incidenza sul totale      | 0,00         | 58,57        | 5,20       |
|   |                                       | ,            |              |            |
|   | Totale fonti di finanziamento         | 4.583.907,63 | 4.728.000,00 | 404.000,00 |
|   |                                       | -            | •            | ·          |
|   |                                       |              |              |            |
| Descrizione investimento                              | Fonte di finanziamento                | 2017         | 2018         | 2019       |
| PIANO VIDEOSORVEGLIANZA                               | ONERI DI URBANIZZAZIONE / ALIENAZIONI | 100.000,00   | 0,00         | 0,00       |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI<br>ALCUNE VIE CITTADINE | ALIENAZIONI                           | 186.000,00   | 0,00         | 0,00       |
| SISTEMAZIONE SCUOLA "MARCHEGIANI"                     | MONETIZZAZIONI                        | 160.000,00   | 0,00         | 0,00       |

| RISTRUTTURAZIONE POLO SCOLASTICO VIA FERRI  | MUTUO / ALIENAZIONI                                     | 0,00       | 3.220.000,00 | 0,00       |
|---|---|------------|--------------|------------|
| POLO SCOALSTICO "M.CURZI" - 3° LOTTO  | MONETIZZAZIONI  | 100.000,00 | 0,00         | 0,00       |
| RECUPERO VILLA MARITTIMA E<br>REALIZZAZIONE NUOVO PERCORSO<br>ESPOSITIVO MUSEO ITTICO | FONDI COMUNITARI  | 400.000,00 | 0,00         | 0,00       |
| RIQUALIFICAZIONE AREA BALLARIN  | RISORSE DI TERZI  | 300.000,00 | 0,00         | 0,00       |
| REALIZZAZIONE PASSAGGIO<br>CICLOPEDONALE E RIQUALIFICAZIONE<br>SOTTOPASSO DI VIA MARE | RISORSE DI TERZI  | 0,00       | 800.000,00   | 0,00       |
| OPERE SISTEMAZIONE FOCE ALBULA  | SPONSORIZZAZIONI  | 100.000,00 | 0,00         | 0,00       |
| MANUTENZIONE OPERE DIFESA COSTE   | RISORSE DA REGIONE                                      | 178.000,00 | 0,00         | 0,00       |
| MESSA IN SICUREZZA TORRE SUL<br>PORTO   | ALIENAZIONI   | 0,00       | 100.000,00   | 0,00       |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA VASCA<br>ESTERNA PISCINA COMUNALE                          | RISORSE DI TERZI  | 580.000,00 | 0,00         | 0,00       |
| LAVORI DI SOMMA URGENZA   | ONERI DI URBANIZZAZIONE                                 | 50.000,00  | 42.000,00    | 24.000,00  |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO COMUNALE  | ONERI URBANIZZAZIONE                                    | 49.000,00  | 41.000,00    | 23.000,00  |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI<br>COMUNALI  | ONERI DI URBANIZZAZIONE                                 | 0,00       | 41.000,00    | 23.000,00  |
| REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA ASIAGO  | RISORSE DI TERZI  | 19.000,00  | 0,00         | 0,00       |
| MANUTENZIONE ORDINARIA VIABILITA' E<br>MARCIAPIEDI                                    | ONERI URBANIZZAZIONE                                    | 180.000,00 | 180.000,00   | 180.000,00 |
| POTENZIAMENTO IMPIANTO PUBBLICA ILLUMINAZIONE "RIVIERA DELLE PALME"                   | ALIENAZIONI   | 154.000,00 | 0,00         | 0,00       |
| SOSTITUZIONE MANTO SINTETICO<br>CAMPO F.LLI CIARROCCHI                                | ALIENAZIONI   | 50.000,00  | 50.000,00    | 0,00       |
| CONTRIBUTO MANUTENZIONE<br>STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI                            | MONETIZZAZIONI  | 15.000,00  | 15.000,00    | 12.000,00  |
| RIFACIMENTO CAMPO ATLETICA  | RISORSE AMMINISTRAZIONE<br>PROVINCIALE E MONETIZZAZIONI | 63.000,00  | 63.000,00    | 63.000,00  |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA RETE RACCOLTA ACQUE METEORICHE                             | MONETIZZAZIONI  | 50.000,00  | 50.000,00    | 0,00       |
| RIPASCIMENTO ARENILE ZONA SENTINA   | RISORSE DA REGIONE                                      | 25.000,00  | 0,00         | 0,00       |
| LAVORI MANUTENZIONE STRAORDINARIA<br>AREA PORTUALE                                    | RISORSE DA REGIONE                                      | 65.000,00  | 0,00         | 0,00       |

4.728.000,00

404.000,00

| LAVORI MANUTENZIONE STRAORDINARIA<br>AREA PORTUALE ANNUALITA' 2017 | RISORSE DA REGIONE   | 82.000,00    | 0,00      | 0,00      |
|--|----------------------|--------------|-----------|-----------|
| MANUTENZIONE STRAORDINARI<br>VIABILITA' E MARCIAPIEDI              | ONERI URBANIZZAZIONE | 25.000,00    | 0,00      | 0,00      |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI                      | MONETIZZAZIONI       | 33.000,00    | 93.000,00 | 46.000,00 |
| ACQUISTO ATTREZZATURE E SOFTWARE SERVIZIO SOSI                     | AVANZO ECONOMICO     | 33.000,00    | 33.000,00 | 33.000,00 |
| INTERVENTI DI EDILIZIA SCOLASTICA                                  | RISORSE MIUR         | 9.000,00     | 0,00      | 0,00      |
| SALVAGUARDIA E RECUPERO<br>AMBIENTALE DEL TERRIOTRIO               | URBANIZZAZIONI       | 20.000,00    | 0,00      | 0,00      |
| RIQUALIFICAZIONE LUNGOMARE   | MUTUO                | 1.557.907,63 | 0,00      | 0,00      |

Totale investimenti

4.583.907,63

#### **COSTO DEL PERSONALE**

La spesa per il personale, con la sua dimensione finanziaria consistente, è il principale fattore di rigidità del bilancio corrente dato che il margine di manovra nella gestione ordinaria si riduce quando il valore di questo parametro tende a crescere. Il costo totale degli stipendi (oneri diretti e indiretti) dipende dal numero e dall'inquadramento dei dipendenti assunti con contratto a tempo indeterminato ed a cui va sommata l'incidenza dell'eventuale quota degli impiegati con contratto a tempo determinato o altro rapporto di lavoro flessibile.

Per effetto dei nuovi principi contabili, la spesa del personale include in ogni anno la quota di competenza dell'anno precedente, ad esempio straordinari e altri accessori del mese di dicembre o il fondo per la premialità.

| Forza Lavoro                          | 2017 | 2018 | 2019 |
|---------------------------------------|------|------|------|
| Personale previsto in pianta organica | 459  | 459  | 459  |
| Dipendenti di ruolo in servizio       | 349  | 343  | 339  |
| Dipendenti non di ruolo in servizio   | 55   | 55   | 55   |
| Totale dipendenti in servizio         | 404  | 398  | 394  |

|            | Spesa per il personale  |               |               |               |
|------------|---|---------------|---------------|---------------|
|            |   |               |               |               |
| 1.01       | Redditi da lavoro dipendente  | 12.957.385,18 | 12.932.293,42 | 12.850.321,42 |
| 1.02.01.01 | Irap  | 765.944,43    | 754.078,43    | 752.178,43    |
| 1.03.02.12 | Lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale   | 40.400,00     | 30.400,00     | 30.400,00     |
| 1.09.01.01 | Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.) | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 1.10.01.04 | Fondo rinnovi contrattuali  | 348.420,00    | 636.840,00    | 636.840,00    |
|            | Totale spesa per il personale   | 14.112.149,61 | 14.353.611,85 | 14.269.739,85 |

#### LIVELLO DI INDEBITAMENTO

La contrazione dei mutui, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla sua estinzione, comporta il pagamento delle quote annuali per interesse ed il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, a tutti gli effetti, spese del bilancio corrente da finanziare con altrettante risorse.

L'equilibrio corrente si fonda, infatti, sull'accostamento tra le entrate di parte corrente (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) con le uscite della stessa natura (spese correnti e rimborso di prestiti). Trattandosi di un onere che non può essere più modificato, salvo il ricorso a complesse e onerose operazioni di rinegoziazione del prestito, la relativa spesa genera un aumento nel tempo del grado di rigidità del bilancio.

Ne consegue che la politica del ricorso al credito, come modalità di possibile finanziamento delle opere pubbliche previste in bilancio, va attentamente ponderata nei suoi risvolti finanziari e contabili, e questo, anche in presenza di una residua disponibilità sul limite massimo degli interessi passivi per mutui e prestiti pagabili dall'ente.

| Livello di indebitamento               |                            |       | 2017          | 2018          | 2019          |
|--|----------------------------|-------|---------------|---------------|---------------|
|  |                            |       |               |               |               |
| Consistenza al primo gennaio           |                            | (+)   | 14.632.303,58 | 13.522.652,03 | 14.374.955,03 |
| Accensione nuovi mutui                 |                            | (+)   | 0,00          | 1.948.000,00  | 0,00          |
| Rimborso                               |                            | (-)   | 1.109.651,55  | 1.095.697,00  | 1.020.411,00  |
| Variazione da altre cause (rettifiche) |                            | (+/-) | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
|  | Consistenza al 31 dicembre |       | 13.522.652,03 | 14.374.955,03 | 13.354.544,03 |

#### LIMITE DI INDEBITAMENTO

Il livello di indebitamento è una componente importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse correnti. L'ente può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento disponibili sul mercato del credito solo se rispetta, in via preventiva, i limiti massimi imposti dal legislatore.

L'importo annuale degli interessi passivi, sommato a quello dei mutui, dei prestiti obbligazionari e delle garanzie prestate, infatti, non può superare un determinato valore percentuale delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto relativo al penultimo anno precedente a quello in cui viene prevista l'assunzione dei nuovi prestiti. L'ammontare degli interessi passivi è conteggiato al netto dei corrispondenti contributi in conto interessi eventualmente ottenuti, dato che queste entrate riducono il peso dei nuovi interessi passivi sul corrispondente esercizio (costo economico netto).

| Limite di indebitamento   | 2017 | 2018          | 2019          |               |
|---|------|---------------|---------------|---------------|
| ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (Rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui) |      |               |               |               |
| Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa  | (+)  | 33.630.749,11 | 34.342.773,14 | 33.064.929,70 |
| Titolo 2 Trasferimenti correnti   | (+)  | 9.717.972,55  | 9.983.839,29  | 9.174.960,18  |
| Titolo 3 Entrate extratributarie  | (+)  | 9.816.912,23  | 10.015.816,56 | 9.475.199,99  |
| Totale entrate primi tre titoli   |      | 53.165.633,89 | 54.342.428,99 | 51.715.089,87 |
| Percentuale limite massimo di indebitamento   | %    | 10,00         | 10,00         | 10,00         |
| Limite massimo di spesa annuale per interessi   |      | 5.316.563,39  | 5.434.242,90  | 5.171.508,99  |
| Verifica esposizione effettiva  |      |               |               |               |
| Limite massimo di spesa annuale per interessi   | (+)  | 5.316.563,39  | 5.434.242,90  | 5.171.508,99  |
| Ammontare interessi autorizzati fino al 31/12/esercizio precedente  | (-)  | 715.884,15    | 715.894,18    | 707.552,87    |
| Ammontare interessi autorizzati nell'esercizio in corso   | (-)  | 0,00          | 11.958,00     | 11.467,00     |
| Contributi erariali in c/interessi su mutui   | (+)  | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento  | (+)  | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ammontare disponibile per nuovi interessi   |      | 4.600.679,24  | 4.706.390,72  | 4.452.489,12  |
| Rispetto del limite di legge  |      | Rispettato    | Rispettato    | Rispettato    |

#### **ENTI E ORGANISMI STRUMENTALI**

L'articolo 11 Ter D.Lgs. 118/2011 definisce le caratteristiche degli <u>enti strumentali</u> dell'amministrazione pubblica capogruppo, ovvero l'azienda o l'ente pubblico o privato nei cui confronti la capogruppo:

- g. ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
- h. ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
- i. esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
- j. ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
- k. esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

#### Elenco enti strumentali

| Denominazione                 | Tipologia ente<br>(classificazione in base a<br>D.Lgs. 118/2011) | Natura giuridica   | Attività svolta  | Note |
|-------------------------------|--|--------------------|--|------|
| AZIENDA MULTISERVIZI -<br>SPA | Ente strumentale   | Società per azioni | Società affidataria in house di servizi pubblici a favore del Comune di San Benedetto: parcheggi a pagamento, forno crematorio, manutenzione strade, segnaletica, canile, manutenzione aree verdi annesse ai plessi scolastici, servizi cimiteriali. riscossione,accertamento e riscossione ICP/PA, TOSAP. |      |

#### L'articolo 1 comma 2 D.Lgs. 118/2011 definisce le caratteristiche degli <u>organismi strumentali</u> e recita:

Per organismi strumentali delle regioni e degli enti locali si intendono le loro articolazioni organizzative, anche a livello territoriale, dotate di autonomia gestionale e contabile, prive di personalita' giuridica. Le gestioni fuori bilancio autorizzate da legge e le istituzioni di cui all'art. 114, comma 2, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, sono organismi strumentali. Gli organismi strumentali sono distinti nelle tipologie definite in corrispondenza delle missioni del bilancio.

#### Elenco organismi strumentali

| Denominazione                         | Tipologia ente<br>(classificazione in base a<br>D.Lgs. 118/2011) | Natura giuridica | Attività svolta                                     | Note                            |
|---------------------------------------|--|------------------|---|---------------------------------|
| CONSORZIO ISTITUTO MUSICALE "VIVALDI" | Organismo strumentale  | Consorzio        | Istruzione musicale (propedeutica, canto e musica). | In scioglimento dal 31/12/2015) |

#### **PARTECIPAZIONI**

La legge attribuisce all'ente la facoltà di gestire i servizi pubblici locali anche per mezzo di società private, direttamente costituite o partecipate, ed indica così un modulo alternativo di gestione rispetto alla classica azienda speciale.

La forma societaria adottata, pertanto, al pari del possibile fine lucrativo che di per sé non è in contrapposizione con il perseguimento di uno scopo pubblico, non ha alcun peso per conferire o meno al soggetto operante la natura pubblica.

Le modalità di gestione dei servizi sono quindi lasciati alla libera scelta della pubblica amministrazione, seppure nel rispetto di taluni vincoli dettati dall'esigenza di non operare una distorsione nella concorrenza di mercato.

L'acquisizione di una partecipazione, d'altro canto, vincola l'ente per un periodo non breve che si estende oltre l'intervallo temporale previsto dall'attuale programmazione di bilancio. Per questa ragione, le valutazioni poste in sede di stesura della Nota integrativa hanno interessato anche le partecipazioni, con riferimento alla situazione in essere ed ai possibili effetti prodotti da un'espansione del fenomeno sugli equilibri finanziari.

In questo ambito, è stata posta particolare attenzione all'eventuale presenza di ulteriori fabbisogni di risorse che possono avere origine dalla condizione economica o patrimoniale degli eventuali rapporti giuridici consolidati.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

#### Elenco partecipazioni

| Denominazione                              | Tipologia Partecipazione                     | Attività svolta   | % Quota<br>posseduta | Note                            |
|--|--|---|----------------------|---------------------------------|
| ASTERIA - S.CONS. PA                       | SOCIETA' PARTECIPATA                         | Promozione e sviluppo delle aziende operanti nei settori agroalimentare, energie rinnovabili, efficenza e risparmio energetico, dell'ambiente.      | 3,11%                | In fallimento dal<br>15/03/2013 |
| ATO N. 5 MARCHE SUD                        | CONSORZIO<br>OBBLIGATORIO                    | Programmazione e controllo delle attività e degli interventi necessari per organizzazione e gestione del Servizio Idrico Integrato.                 | 9,81%                |                                 |
| HIDROWATT - SPA                            | SOC. PARTECIPATA INDIRETTAMENTE A MEZZO CIIP | Gestione pannelli solari servizio fotovoltaico.   | 5,70                 |                                 |
| BIM-BACINO IMBRIFERO<br>MONTANO DEL TRONTO | CONSORZIO<br>OBBLIGATORIO                    | Amministrazione del fondo comune derivante dai sovracanoni versati dai concessionari di grandi derivazioni d'acqua per produzione di forza motrice. | 0%                   |                                 |

| C.A.A.P.S CONS. PA                                 | SOCIETA' PARTECIPATA  | Gestione del centro agroalimentare all'ingrosso.  | 43,18  |                                   |
|--|---|---|--|-----------------------------------|
| CIIP - SPA   | SOCIETA' PARTECIPATA  | Gestione Servizio Idrico Integrato attrraverso l'affidamento diretto con modalità "in house providing" conferito dalla competente Autorità di Ambito Teritoriale Ottimale n. 5 "Marche Sud" | 14,24%   |                                   |
| PICENAMBIENTE ENERGIA -<br>SPA                     | SOC. PARTECIPATA<br>INDIRETTAMENTE A MEZZO<br>PICENAMBIENTE SPA | Realizzazione lavori di sistemazione area discarica comunale sita in località colle Sgariglia.  | 19,36%   |                                   |
| CONSORZIO UNIVERSITARIO PICENO                     | CONSORZIO DI SERVIZI  | Sviluppo dell'istruzione universitaria e della ricerca scientifica nel territorio degli Enti pubblici soci.   | 20,83%   |                                   |
| FISHTEL - SPA                                      | SOCIETA' PARTECIPATA  | Commercializzazione prodotti ittici e agroalimentari per via telematica.  | 1,44%  | In scioglimento dal<br>21/12/2007 |
| ASS. "FONDAZIONE ASILO<br>TERESA E PIETRO MERLINI" | ASSOCIAZIONE  | Gestioneistituto scolastico paritario, scuola d'infanzia e primaria.  | 0,00%  |                                   |
| FONDAZIONE "LIBERO<br>BIZZARRI"                    | FONDAZIONE  | Promozione di studi, ricerche ed eventi nel campo delle arti visive con l'obiettivo di stimolare ed accrescere il valore dell'offerta della produzione del documentario.                    | 20,00%   |                                   |
| PICENAMBIENTE - SPA                                | SOCIETA' PARTECIPATA  | Gestione integrata dei rifiuti urbani ed assimilati; manutenzione e pulizia delle aree comuni nell'ambito portuale; gestione del Centro Riuso intercomunale;                                | 19,36%   |                                   |
| PICENAMBIENTE - SRL                                | SOCIETA' PARTECIPATA  | Gestione dei rifiuti - Impianti discarica   | 0,38% diretta + (19,36% indiretta a mezzo Picenambiente Spa) |                                   |
| PICENO CONSIND - CONS.<br>INDUSTRIALE              | CONSORZIO<br>OBBLIGATORIO                                       | Promuovere lo sviluppo delle iniziative produttive industriali, artigianali, commerciali e dei servizi terziari avanzati.   | 12,87%   |                                   |
| PICENO SVILUPPO S. CONS.<br>R.L.                   | SOCIETA' PARTECIPATA  | Gestione patti territoriali, sviluppo del territotio Piceno.  | 0,39%  | In fallimento dal<br>3/06/2016    |

| RIVIERA DELLE PALME -<br>S.CONS. R.L. | SOCIETA' PARTECIPATA                              | Promozione e sviluppo turistico del terriotrio, gestione di grandi eventi e di manifesazioni a livello nazionale ed internazionale. | 41,67% | In liquidazione dal<br>18/02/2015 |
|---------------------------------------|---|---|--------|-----------------------------------|
| START - SPA                           | SOCIETA' PARTECIPATA                              | Gestione ed esercizio dei servizi di trasporto persone e gestione di servizi di autonoleggio da rimessa con o senza conducente.     | 28,73% |                                   |
| START PLUS- S.C.A.R.L.                | SOC. PARTECIPATA INDIRETTAMENTE A MEZZO START SPA | Gestione servizio trasporto pubblico<br>(urbano ed extraurbano) nella provincia di<br>Ascoli Piceno, bacino AP2                     | 24,13% |                                   |

#### FIDEJUSSIONI E ALTRE GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE

| A favore di                                  | Provvedimento  | Motivazione   | Importo originario | letitute mutuente                                | Ammortamento |            |
|--|--|---|--------------------|--|--------------|------------|
| A lavore di                                  | ore di Trovvedimento iniotivazione importo originario istitu |   | Istituto mutuante  | Inizio   | Fine         |            |
| ASD UNIONE RUGBY<br>SAN BENEDETTO            | Delibera di CC. n. 27<br>del 29/04/2015                      | Lavori di realizzazione<br>campo da rugby<br>"Mandela"            | 150.000,00         | Banca Picena<br>Truentina Credito<br>Cooperativo | 31/08/2015   | 31/07/2030 |
| ASD COLLECTION<br>ATLETICA<br>SAMBENEDETTESE | Delibera di CC. n.<br>104 del 3/11/2010                      | Lavori di adeguamento funzionale campo di atletica leggera        | 200.000,00         | Banca Picena<br>Truentina Credito<br>Cooperativo | 29/05/2011   | 29/11/2020 |
| ASD TORRIONE<br>CALCIO                       | Delibera di CC. n. 30<br>del 16/05/2014                      | Lavori di adeguamento<br>funzionale campo di<br>calcio "La Rocca" | 125.000,00         | Banca Picena<br>Truentina Credito<br>Cooperativo | 26/05/2015   | 26/11/2026 |
| AZIENDA<br>MULTISERVIZI - SPA                | Delibera di CC. n. 65<br>del 22/10/2015                      | Potenziamento impianto di cremazione comunale                     | 560.000,00         | Banca dell'Adriatico<br>S.P.A                    | 29/05/2016   | 29/02/2026 |

#### STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

Il Comune di San Benedetto del Tronto ha attualmente in corso un solo contratto relativo a strumenti derivati.

Lo swap in essere, sottoscritto con l'Istituto Unicredit, rappresenta <u>un'operazione di copertura</u>: i differenziali negativi generati dal derivato in periodi di bassi tassi di interessi vanno a compensare i minori oneri di finanziamento del BOC a tasso variabile.

Il tasso complessivo che il Comune attualmente paga è più basso rispetto al tasso fisso che lo stesso Ente avrebbe pagato se al momento dell'emissione dell'obbligazione avesse optato per un'emissione a tasso fisso e ai tassi dei mutui rifinanziati mediante l'emissione del Bond ai sensi dell'art.41 legge 448/01 (Finanziaria 2002).

Lo schema seguente evidenzia i flussi finanziari verificatisi negli ultimi tre esercizi.

| UNICREDIT  |            |            |            |            |  |  |  |  |
|--|------------|------------|------------|------------|--|--|--|--|
| Differenziali swap scambiati Anno 2013 Anno 2014 Anno 2015 Anno 2016 |            |            |            |            |  |  |  |  |
|  |            |            |            |            |  |  |  |  |
| Differenziali positivi   |            |            |            |            |  |  |  |  |
| Differenziali negativi   | 365.369,83 | 343.189,97 | 358.729,89 | 347.216,03 |  |  |  |  |

Essendo un'operazione di derivati a copertura, i differenziali negativi sopra evidenziati sono compensati dai minori interessi passivi maturati sul BOC di riferimento.

Gli impegni finanziari per il triennio 2016/2018 relativamente al BOC a tasso variabile e al collar swap, sono debitamente inseriti in Bilancio mediante:

- I) la previsione nel capitolo di spesa 0111.17.340 degli interessi passivi sul prestito obbligazionario;
- m) la costituzione di un <u>fondo</u> al capitolo 0111.17.360 per i differenziali attesi da corrispondere alla banca che, per sua natura, non costituisce una negatività per l'Ente comunale, in quanto il suo eventuale <u>utilizzo sarà compensato da una contemporanea diminuzione degli oneri finanziari di ammortamento del</u>

## Bond sottostante, come ha tra l'altro affermato la Corte dei Conti nella pronuncia del 29/10/2009 ex art. 1, comma 168, legge n. 266/2005, sul bilancio di previsione 2009 dell'Ente comunale;

n) - la minore spesa per interessi passivi risultante dal capitolo 0111.17.360 è evidenziata con la previsione nel capitolo 3303.01.515 del risparmio.

Il derivato comporterà variazioni finanziarie ed economiche compensative, stimate in euro 380.000,00, per gli anni futuri, in fede alla propria natura di operazione di copertura, stipulata per mantenere al livello basso gli oneri finanziari a carico del nostro Ente comunale e soprattutto per coprire il rischio di eventuali rialzi futuri dei tassi di interesse.

II MTM dell'operazione al 27/12/2016 è -1.916.503,63.

#### SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

La legge sostiene la potestà impositiva autonoma nel campo tariffario, garantendo così che le tasse, i diritti, le tariffe ed i corrispettivi sui servizi di propria competenza restino ancorati al territorio e ai cittadini che li hanno corrisposti. In questo ambito l'ente è tenuto a richiedere agli effettivi beneficiari del servizio una contribuzione, anche a carattere non generalizzato, ad eccezione delle prestazioni gratuite per legge.

Nel campo specifico dei servizi a domanda individuale, nella sessione che precede ed accompagna la formazione del bilancio è stata già definita la misura percentuale dei costi complessivi di tutti i servizi che sarà finanziata da tariffe e contribuzioni. Le scelte di politica tariffaria, infatti, rientrano nell'ambito decisionale già richiamato nei principali documenti di programmazione.

Nel contesto e nelle finalità in cui si inserisce la Nota integrativa, pertanto, ci si limita a riepilogare la situazione economico e finanziaria complessiva dei servizi per confermare che l'obbligo di individuare le tariffe e calcolare il grado di copertura dei servizi a domanda individuale, se applicabile nel contesto di questo bilancio, è già stato oggetto di specifico provvedimento.

| Servizi a domanda individuale  |                  | 2017         | 2018         | 2019         |
|--------------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                | Entrate/Proventi | 1.240.880,00 | 1.240.880,00 | 1.240.880,00 |
| CASA DI RIPOSO                 | Uscite/Costi     | 1.313.281,00 | 1.313.281,00 | 1.313.281,00 |
|                                | % copertura      | 94,49 %      | 94,49 %      | 94,49 %      |
|                                | Entrate/Proventi | 270.966,00   | 270.966,00   | 270.966,00   |
| ASILI NIDO                     | Uscite/Costi     | 385.401,00   | 339.753,00   | 314.753,00   |
|                                | % copertura      | 70,31 %      | 79,75 %      | 86,09 %      |
|                                | Entrate/Proventi | 4.000,00     | 4.000,00     | 4.000,00     |
| COLONIE E SOGGIORNI STAGIONALI | Uscite/Costi     | 45.650,00    | 45.650,00    | 45.650,00    |
|                                | % copertura      | 8,76 %       | 8,76 %       | 8,76 %       |
|                                | Entrate/Proventi | 515.000,00   | 515.000,00   | 515.000,00   |
| IMPIANTI SPORTIVI              | Uscite/Costi     | 1.141.989,96 | 1.128.790,96 | 1.123.065,96 |
|                                | % copertura      | 45,10 %      | 45,62 %      | 45,86 %      |
|                                | Entrate/Proventi | 3.500,00     | 3.500,00     | 3.500,00     |
| MUSEI GALLERIE E MOSTRE        | Uscite/Costi     | 238.948,00   | 238.154,29   | 237.696,00   |
|                                | % copertura      | 1,46 %       | 1,47 %       | 1,47 %       |

|                                 | Entrate/Proventi | 1.244.500,00 | 1.242.000,00 | 1.242.000,00 |
|---------------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|
| TRASPORTI E POMPE FUNEBRI       | Uscite/Costi     | 1.268.917,00 | 1.261.217,00 | 1.255.617,00 |
|                                 | % copertura      | 98,08 %      | 98,48 %      | 98,92 %      |
|                                 | Entrate/Proventi | 515.000,00   | 520.000,00   | 520.000,00   |
| MENSE SCOLASTICHE               | Uscite/Costi     | 767.832,00   | 765.932,00   | 759.832,00   |
|                                 | % copertura      | 67,07 %      | 67,89 %      | 68,44 %      |
|                                 | Entrate/Proventi | 613.300,00   | 613.300,00   | 611.800,00   |
| MERCATI E FIERE ATTREZZATE      | Uscite/Costi     | 684.476,67   | 680.476,67   | 670.476,67   |
|                                 | % copertura      | 89,60 %      | 90,13 %      | 91,25 %      |
|                                 | Entrate/Proventi | 8.300,00     | 8.300,00     | 8.300,00     |
| USO DI LOCALI NON ISTITUZIONALI | Uscite/Costi     | 93.100,00    | 93.100,00    | 93.100,00    |
|                                 | % copertura      | 8,92 %       | 8,92 %       | 8,92 %       |
|                                 | Entrate/Proventi | 18.000,00    | 18.000,00    | 15.000,00    |
| TEATRO                          | Uscite/Costi     | 126.420,00   | 126.420,00   | 84.127,23    |
|                                 | % copertura      | 14,24 %      | 14,24 %      | 17,83 %      |
|                                 | Entrate/Proventi | 24.000,00    | 72.000,00    | 72.000,00    |
| SERVIZIO TRASPORTO SCOLASTICO   | Uscite/Costi     | 483.530,00   | 483.530,00   | 483.530,00   |
|                                 | % copertura      | 4,96 %       | 14,89 %      | 14,89 %      |
|                                 | Entrate/Proventi | 4.457.446,00 | 4.507.946,00 | 4.503.446,00 |
| Totale                          | Uscite/Costi     | 6.549.545,63 | 6.476.304,92 | 6.381.128,86 |
|                                 | % copertura      | 68,06 %      | 68,83 %      | 70,57 %      |

#### **QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO**

Il sistema articolato del bilancio identifica gli obiettivi, destina le risorse nel rispetto del pareggio generale tra risorse attribuite (entrate) e relativi impieghi (uscite) e separa, infine, la destinazione della spesa in quattro diverse tipologie: la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto di terzi.

Partendo da queste linee conduttrici, i nuovi documenti sono stati predisposti rispettando le norme che impongono il pareggio tra gli stanziamenti complessivi in termini di competenza e cassa, quest'ultima relativa al solo primo anno del triennio. Questa corrispondenza è stata ottenuta attraverso la rigorosa valutazione sia dei principali flussi di risorse in entrata che delle corrispondenti previsioni di spesa (rispetto del *principio n.15 - Equilibrio di bilancio*).

Gli stanziamenti del bilancio, avendo carattere autorizzatorio ed identificando il limite per l'assunzione degli impegni durante la gestione, sono stati dimensionati in modo da garantire l'imputazione delle obbligazioni, sia attive che passive, nei rispettivi esercizi. Le corrispondenti previsioni tengono conto del fatto che, per obbligo di legge, le obbligazioni giuridicamente perfezionate devono essere imputate nell'esercizio in cui l'obbligazione andrà poi a scadere (rispetto del principio *n.16* - *Competenza finanziaria*).

Nel predisporre i documenti non si è ignorato che i prospetti ufficiali esprimono anche la dimensione finanziaria di fatti economici valutati in via preventiva. La scomposizione del bilancio nelle previsioni dei singoli capitoli (Peg), pertanto, sarà formulata in modo da considerare che la rilevazione contabile dei fatti di gestione dovrà poi analizzare anche l'aspetto economico dei movimenti (rispetto del *principio n.17 - Competenza economica*).

Questa situazione di iniziale equilibrio tra entrate e uscite sarà poi oggetto di un costante monitoraggio tecnico in modo da garantire che durante la gestione, come nelle variazioni di bilancio, vengano conservati gli equilibri di bilancio e mantenuta la copertura delle spese correnti e il finanziamento degli investimenti. I prospetti riportano la situazione complessiva di equilibrio ed evidenziano il pareggio nella competenza.

| ENTRATE  | CASSA<br>2017  | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|--|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio                          | 2.498.992,08   |                    |                    |                    |
| Utilizzo avanzo di amministrazione presunto                                |                | 0,00               |                    |                    |
| Fondo pluriennale vincolato  |                | 1.557.907,63       | 0,00               | 3.000.000,00       |
| Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 51.666.790,20  | 33.064.929,70      | 33.064.929,70      | 33.064.929,70      |
| Titolo 2 Trasferimenti correnti  | 16.330.545,63  | 9.174.960,18       | 8.051.750,48       | 7.735.210,48       |
| Titolo 3 Entrate extratributarie   | 13.554.759,44  | 9.475.199,99       | 9.370.908,61       | 9.338.608,61       |
| Titolo 4 Entrate in conto capitale   | 6.443.700,86   | 2.639.056,80       | 2.346.000,00       | 496.000,00         |
| Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 168.000,00     | 168.000,00         | 1.948.000,00       | 0,00               |
| Titolo 6 Accensione di prestiti  | 255.867,00     | 0,00               | 1.948.000,00       | 0,00               |
| Titolo 7 Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere                      | 40.000.000,00  | 40.000.000,00      | 40.000.000,00      | 40.000.000,00      |
| Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro                      | 62.947.529,41  | 61.285.000,00      | 61.285.000,00      | 61.285.000,00      |
| Totale complessivo entrate   | 193.866.184,62 | 157.365.054,30     | 158.014.588,79     | 154.919.748,79     |

| SPESE  | CASSA          | COMPETENZA     | COMPETENZA     | COMPETENZA     |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| SI ESE   | 2017           | 2017           | 2018           | 2019           |
| Disavanzo di amministrazione                                   |                | 89.694,03      | 89.694,03      | 89.694,03      |
| Titolo 1 Spese correnti  | 75.561.728,72  | 50.376.789,84  | 49.607.197,76  | 49.175.643,76  |
| Di cui fondo pluriennale vincolato                             |                | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| Titolo 2 Spese in conto capitale                               | 10.847.787,83  | 4.335.918,88   | 3.989.000,00   | 3.349.000,00   |
| Di cui fondo pluriennale vincolato                             |                | 0,00           | 3.000.000,00   | 1.500.000,00   |
| Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie          | 168.000,00     | 168.000,00     | 1.948.000,00   | 0,00           |
| Di cui fondo pluriennale vincolato                             |                | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| Titolo 4 Rimborso di prestiti                                  | 1.109.651,55   | 1.109.651,55   | 1.095.697,00   | 1.020.411,00   |
| Titolo 5 Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 40.000.000,00  | 40.000.000,00  | 40.000.000,00  | 40.000.000,00  |
| Titolo 7 Spese per conto di terzi e partite di giro            | 64.510.537,35  | 61.285.000,00  | 61.285.000,00  | 61.285.000,00  |
| Totale complessivo spese                                       | 192.197.705,45 | 157.365.054,30 | 158.014.588,79 | 154.919.748,79 |
| Di cui fondo pluriennale vincolato                             |                | 0,00           | 3.000.000,00   | 1.500.000,00   |

| RISULTATO                      | CASSA<br>2017  | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|--------------------------------|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Totale complessivo entrate (+) | 193.866.184,62 | 157.365.054,30     | 158.014.588,79     | 154.919.748,79     |
| Totale complessivo spese (-)   | 192.197.705,45 | 157.365.054,30     | 158.014.588,79     | 154.919.748,79     |
| Fondo di cassa finale presunto | 1.668.479,17   |                    |                    |                    |

# RIEPILOGO DELLE COMPONENTI DI BILANCIO

| EQUILIBRIO DI BILANCIO 2017                      | ENTRATE<br>(+) | USCITE<br>(-) | RISULTATO<br>+/- |
|--|----------------|---------------|------------------|
| Equilibri di bilancio di parte corrente          | 52.069.135,42  | 51.576.135,42 | 493.000,00       |
| Equilibri di bilancio di parte in conto capitale | 4.010.918,88   | 4.503.918,88  | -493.000,00      |
| Movimenti di fondi                               | 40.000.000,00  | 40.000.000,00 | 0,00             |
| Servizi per conto di Terzi                       | 61.285.000,00  | 61.285.000,00 | 0,00             |

| EQUILIBRIO DI BILANCIO 2018                      | ENTRATE<br>(+) | USCITE<br>(-) | RISULTATO<br>+/- |
|--|----------------|---------------|------------------|
| Equilibri di bilancio di parte corrente          | 50.825.588,79  | 50.792.588,79 | 33.000,00        |
| Equilibri di bilancio di parte in conto capitale | 5.904.000,00   | 5.937.000,00  | -33.000,00       |
| Movimenti di fondi                               | 40.000.000,00  | 40.000.000,00 | 0,00             |
| Servizi per conto di Terzi                       | 61.285.000,00  | 61.285.000,00 | 0,00             |

| EQUILIBRIO DI BILANCIO 2019                      | ENTRATE<br>(+) | USCITE<br>(-) | RISULTATO<br>+/- |
|--|----------------|---------------|------------------|
| Equilibri di bilancio di parte corrente          | 50.318.748,79  | 50.285.748,79 | 33.000,00        |
| Equilibri di bilancio di parte in conto capitale | 3.316.000,00   | 3.349.000,00  | -33.000,00       |
| Movimenti di fondi                               | 40.000.000,00  | 40.000.000,00 | 0,00             |
| Servizi per conto di Terzi                       | 61.285.000,00  | 61.285.000,00 | 0,00             |

#### **EQUILIBRIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE**

Il bilancio è stato costruito distinguendo la parte corrente dagli investimenti, proprio in considerazione della diversa natura e funzione dei due ambiti d'azione. In particolare, nel configurare il bilancio corrente, composto dalle entrate e uscite destinate a garantire il funzionamento dell'ente, è stata rispettata la regola che impone il pareggio, in termini di competenza, delle spese previste in ciascun anno con altrettante risorse di entrata.

A consuntivo l'eventuale saldo positivo di parte corrente costituisce l'avanzo di gestione corrente che sommato al risultato della gestione in conto capitale determinano il risultato della gestione di competenza.

Per attribuire gli importi ai rispettivi esercizi è stato seguito il criterio della competenza potenziata il quale prescrive che le entrate e le uscite correnti siano imputate negli esercizi in cui andranno a scadere le singole obbligazioni attive o passive. Partendo da questa premessa, gli stanziamenti sono allocati negli anni in cui si verificherà questa condizione e rispettando, quando le informazioni disponibili sulle uscite lo consentivano, la progressione temporale nell'esecuzione delle forniture oppure, in via generale, i tempi di prevista maturazione dei debiti esigibili.

In particolare, i criteri di massima adottati per imputare la spesa corrente sono stati i seguenti:

lo stanziamento è collocato nel medesimo esercizio solo se è previsto che l'obbligazione passiva, sorta con il perfezionamento del procedimento amministrativo, diventerà interamente esigibile nello stesso anno;

per le sole uscite finanziate da entrate a specifica destinazione, se si stima che la prestazione sarà eseguita in un arco di tempo superiore all'esercizio, è stata applicato il principio che richiede di stanziare tra le spese, con la tecnica del fondo pluriennale vincolato (FPV/U) e fino all'esercizio che precede il completamento della prestazione, un importo pari alla quota che diventerà esigibile solo in futuro (imputazione in C/esercizi futuri);

sempre nelle situazioni appena descritte, la parte di spesa che si prevede sarà realizzata in ciascun anno, facendo così nascere per lo stesso importo un'obbligazione esigibile, è attribuita al programma di parte corrente di quello stesso esercizio.

Il criterio di imputazione riferito alla gestione corrente è talvolta soggetto a specifiche deroghe previste dalla legge o introdotte dai principi contabili; questi aspetti particolari saranno affrontati nella sezione della Nota che descrive i criteri di valutazione delle entrate e poi, in argomento separato, quelli relativi alle uscite.

| Equilibrio bilancio di parte corrente   |     | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|---|-----|--------------------|--------------------|--------------------|
| Entrate   |     |                    |                    |                    |
| Avanzo di amministrazione per spese correnti  | (+) | 0,00               |                    |                    |
| Fondo pluriennale vincolato in entrata per spese correnti   | (+) | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo 1/E)  | (+) | 33.064.929,70      | 33.064.929,70      | 33.064.929,70      |
| Trasferimenti correnti (Titolo 2/E)   | (+) | 9.174.960,18       | 8.051.750,48       | 7.735.210,48       |
| Entrate extratributarie (Titolo 3/E)  | (+) | 9.475.199,99       | 9.370.908,61       | 9.338.608,61       |
| Entrate da contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti amministrazioni pubbliche (Categoria 4.02.06) | (+) | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti   | (+) | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Entrate in conto capitale destinate al finanziamento delle spese correnti   | (+) | 354.045,55         | 338.000,00         | 180.000,00         |

| Di cui Per estinzione anticipata di prestiti                            |     | 174.045,55    | 158.000,00    | 0,00          |
|---|-----|---------------|---------------|---------------|
| Entrate correnti destinate al finanziamento delle spese di investimento | (-) | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Totale entrate parte corrente   |     | 52.069.135,42 | 50.825.588,79 | 50.318.748,79 |

| Spese   |     |               |               |               |
|---|-----|---------------|---------------|---------------|
| Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente  | (+) | 89.694,03     | 89.694,03     | 89.694,03     |
| Spese correnti (Titolo 1/U)                                 | (+) | 50.376.789,84 | 49.607.197,76 | 49.175.643,76 |
| Rimborso di prestiti (Titolo 4/U)                           | (+) | 1.109.651,55  | 1.095.697,00  | 1.020.411,00  |
| Altri trasferimenti in conto capitale (macroaggregato 2.04) | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Totale spese parte corrente                                 |     | 51.576.135,42 | 50.792.588,79 | 50.285.748,79 |

| Risultato                     |     |               |               |               |
|-------------------------------|-----|---------------|---------------|---------------|
| Totale entrate parte corrente | (+) | 52.069.135,42 | 50.825.588,79 | 50.318.748,79 |
| Totale spese parte corrente   | (-) | 51.576.135,42 | 50.792.588,79 | 50.285.748,79 |
| Saldo                         |     | 493.000,00    | 33.000,00     | 33.000,00     |

#### EQUILIBRIO BILANCIO DI PARTE IN CONTO CAPITALE

Anche le poste del bilancio degli investimenti sono state separate da quelle di parte corrente al fine di garantire l'autonomo finanziamento di questi due comparti, così diversi per origine e finalità.

Il bilancio degli interventi in conto capitale si compone dalle entrate e uscite destinate a finanziare l'acquisto, la fornitura o la costruzione di beni o servizi di natura durevole. In tale ambito, è stata rispettata la regola che impone la completa copertura, in termini di stanziamento, delle spese previste con altrettante risorse in entrata.

Le spese di investimento, una volta ottenuto il finanziamento, saranno poi registrate negli anni in cui andranno a scadere le singole obbligazioni passive derivanti dal rispettivo contratto o convenzione.

Le uscite in conto capitale, di norma, diventano impegnabili solo nell'esercizio in cui è esigibile la corrispondente spesa (principio della competenza potenziata). I criteri generali seguiti per imputare la spesa di investimento sono i seguenti:

- l'intero stanziamento è collocato nel medesimo esercizio solo se è previsto che l'obbligazione passiva, sorta con la chiusura del procedimento amministrativo, diventerà interamente esigibile nello stesso anno
- se il crono-programma, che definisce lo stato di avanzamento dei lavori, prevede invece che l'opera sarà ultimata in un arco di tempo superiore all'esercizio, è stata applicata la regola che richiede di stanziare tra le spese, con la tecnica del fondo pluriennale vincolato (FPV/U) e fino all'esercizio che precede la fine dei lavori, un importo pari alla quota che diventerà esigibile solo in futuro (imputazione in C/esercizi futuri)
- sempre nella stessa ipotesi e salvo eccezioni previste dalla norma, la parte di spesa che si prevede sarà realizzata in ciascun esercizio, facendo così
  nascere per lo stesso importo un'obbligazione esigibile, è stata attribuita al programma di parte investimento di quello stesso anno.

I criteri generali riferiti agli investimenti, in particolari casi, sono soggetti a specifiche deroghe previste dalla legge o introdotte dai principi contabili. Questi aspetti saranno affrontati nella sezione della Nota che descrive i criteri di valutazione delle entrate e poi, in argomento distinto, quelli delle uscite.

| Equilibrio bilancio di parte in conto capitale  |     | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|---|-----|--------------------|--------------------|--------------------|
| Entrate   | 1   |                    |                    |                    |
| Avanzo di amministrazione per spese in conto capitale   | (+) | 0,00               |                    |                    |
| Fondo pluriennale vincolato in entrata per spese in conto capitale  | (+) | 1.557.907,63       | 0,00               | 3.000.000,00       |
| Entrate in conto capitale (Titolo 4/E)  | (+) | 2.639.056,80       | 2.346.000,00       | 496.000,00         |
| Entrate da riduzioni di attività finanziarie (Titolo 5/E)   | (+) | 168.000,00         | 1.948.000,00       | 0,00               |
| Entrate da accensione di prestiti (Titolo 6/E)  | (+) | 0,00               | 1.948.000,00       | 0,00               |
| Entrate da contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti amministrazioni pubbliche (Categoria 4.02.06) | (-) | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti   | (-) | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Entrate in conto capitale destinate al finanziamento delle spese correnti   | (-) | 354.045,55         | 338.000,00         | 180.000,00         |
| Entrate correnti destinate al finanziamento delle spese di investimento   | (+) | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Totale entrate parte in conto capitale  |     | 4.010.918,88       | 5.904.000,00       | 3.316.000,00       |

| Spese   |     |               |               |               |
|---|-----|---------------|---------------|---------------|
| Spese in conto capitale (Titolo 2/U)                        | (+) | 50.376.789,84 | 49.607.197,76 | 49.175.643,76 |
| Spese per acquisizione attività finanziarie (Titolo 3/U)    | (+) | 1.109.651,55  | 1.095.697,00  | 1.020.411,00  |
| Altri trasferimenti in conto capitale (macroaggregato 2.04) | (-) | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Totale spese parte in conto capitale                        |     | 4.503.918,88  | 5.937.000,00  | 3.349.000,00  |
|   | ì   |               |               |               |
| Risultato   |     |               |               |               |
| Totale entrate parte in conto capitale                      | (+) | 4.010.918,88  | 5.904.000,00  | 3.316.000,00  |
| Totale spese parte in conto capitale                        | (-) | 4.503.918,88  | 5.937.000,00  | 3.349.000,00  |
| Saldo   |     | -493.000.00   | -33.000.00    | -33,000,00    |

## **EQUILIBRIO DI CASSA**

Il documento contabile è stato redatto in termini di competenza e di cassa solo per il primo anno del triennio, mentre le previsioni dei due esercizi successivi hanno interessato la sola competenza.

Per quanto riguarda la gestione dei movimenti di cassa, tutti i movimenti relativi agli incassi e pagamenti saranno registrati, oltre che nelle scritture contabili dell'ente, anche nella contabilità del tesoriere, su cui per altro grava l'obbligo di tenere aggiornato il giornale di cassa e di conservare i corrispondenti documenti o flussi informatici giustificativi.

| ENTRATE  | RESIDUI<br>PRESUNTI<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | CASSA<br>2017  | DIFFERENZA<br>(RS+CP-CA) |
|--|-----------------------------|--------------------|----------------|--------------------------|
| Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio                          |                             |                    | 2.498.992,08   |                          |
| Utilizzo avanzo di amministrazione presunto                                |                             | 0,00               |                |                          |
| Fondo pluriennale vincolato  |                             | 1.557.907,63       |                |                          |
| Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 25.124.810,85               | 33.064.929,70      | 51.666.790,20  | 6.522.950,35             |
| Titolo 2 Trasferimenti correnti  | 7.155.585,45                | 9.174.960,18       | 16.330.545,63  | 0,00                     |
| Titolo 3 Entrate extratributarie   | 0,00                        | 9.475.199,99       | 13.554.759,44  | 0,00                     |
| Titolo 4 Entrate in conto capitale   | 3.804.644,06                | 2.639.056,80       | 6.443.700,86   | 0,00                     |
| Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 0,00                        | 168.000,00         | 168.000,00     | 0,00                     |
| Titolo 6 Accensione di prestiti  | 255.867,00                  | 0,00               | 255.867,00     | 0,00                     |
| Titolo 7 Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere                      | 13.317.600,52               | 40.000.000,00      | 40.000.000,00  | 13.317.600,52            |
| Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro                      | 44.967.785,20               | 61.285.000,00      | 62.947.529,41  | 43.305.255,79            |
| Totale complessivo entrate   | 98.705.852,53               | 157.365.054,30     | 193.866.184,62 |                          |

| SPESE   | RESIDUI<br>PRESUNTI<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | CASSA<br>2017 | DIFFERENZA<br>(RS+CP-FPV-CA) |
|---|-----------------------------|--------------------|---------------|------------------------------|
| Disavanzo di amministrazione                          |                             | 89.694,03          |               |                              |
| Titolo 1 Spese correnti                               | 27.909.276,96               | 50.376.789,84      | 75.561.728,72 | 2.724.338,08                 |
| Di cui fondo pluriennale vincolato                    |                             | 0,00               |               |                              |
| Titolo 2 Spese in conto capitale                      | 6.511.868,95                | 4.335.918,88       | 10.847.787,83 | 0,00                         |
| Di cui fondo pluriennale vincolato                    |                             | 0,00               |               |                              |
| Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                        | 168.000,00         | 168.000,00    | 0,00                         |
| Di cui fondo pluriennale vincolato                    |                             | 0,00               |               |                              |

| Titolo 4 Rimborso di prestiti                                  | 0,00          | 1.109.651,55   | 1.109.651,55   | 0,00          |
|--|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Titolo 5 Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 13.317.600,52 | 40.000.000,00  | 40.000.000,00  | 13.317.600,52 |
| Titolo 7 Spese per conto di terzi e partite di giro            | 46.481.535,17 | 61.285.000,00  | 64.510.537,35  | 43.255.997,82 |
| Totale complessivo spese                                       | 94.220.281,60 | 157.365.054,30 | 192.197.705,45 |               |
| Di cui fondo pluriennale vincolato                             |               | 0,00           |                |               |

| RISULTATO                      | RESIDUI<br>PRESUNTI<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | CASSA<br>2017  |  |
|--------------------------------|-----------------------------|--------------------|----------------|--|
| Totale complessivo entrate (+) | 98.705.852,53               | 157.365.054,30     | 193.866.184,62 |  |
| Totale complessivo spese (-)   | 94.220.281,60               | 157.365.054,30     | 192.197.705,45 |  |
| Fondo di cassa finale presunto |                             |                    | 1.668.479,17   |  |

## PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO - INDICATORI SINTETICI

|     | The death to die deep                                      |               |        | VALORE INDIC  | ATORE  |               |        |
|-----|--|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
|     | Tipologia indicatore                                       | 2017 2018     |        |               | 2019   |               |        |
| 1   | Rigidità strutturale di bilancio                           |               |        |               |        |               |        |
| 1.1 | Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su  | 15.993.229,19 | 30,93  | 15.952.833,88 | 31,60  | 15.783.350,88 | 31,48  |
| 1.1 | entrate correnti.  | 51.715.089,87 | 30,93  | 50.487.588,79 | 31,60  | 50.138.748,79 | 31,40  |
| 2   | Entrate correnti   |               |        |               |        |               |        |
| 2.1 | Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza | 53.920.190,34 | 104,26 | 53.920.190,34 | 106,80 | 53.920.190,34 | 107,54 |
| 2.1 | concernenti le entrate correnti.                           | 51.715.089,87 | 104,20 | 50.487.588,79 | 100,00 | 50.138.748,79 | 107,54 |
| 2.2 | Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa      | 38.572.856,94 | 47,30  |               |        |               |        |
| 2.2 | corrente.  | 81.552.095,27 | 47,30  |               |        |               |        |
| 2.3 | Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza | 42.544.692,03 | 82,27  | 42.544.692,03 | 84,27  | 42.544.692,03 | 84,85  |
| 2.0 | concernenti le entrate proprie.                            | 51.715.089,87 | 02,27  | 50.487.588,79 | 04,27  | 50.138.748,79 | 04,03  |
| 2.4 | Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa      | 31.120.335,63 | 20.42  |               |        |               |        |
| 2.4 | concernenti le entrate proprie.                            | 81.552.095,27 | 38,16  |               |        |               |        |
| 3   | Spese di personale   |               |        |               |        |               |        |
| 3.1 | Incidenza spesa personale sulla spesa corrente             | 13.723.329,61 | 26,19  | 13.686.371,85 | 26,29  | 13.602.499,85 | 26,13  |
| 3.1 | (indicatore di equilibrio economico-finanziario.           | 52.396.907,95 | 20,19  | 52.060.198,32 | 20,29  | 52.061.526,77 | 20,13  |

| 1.3.2   Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale.   1.3.5   1.3.686.371.85   1.3.4   1.3.582.40   1.3.582.40   1.3.686.371.85   1.3.686.371   |     |   |               |        |               |        |               |        |  |
|--|-----|---|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|--|
| 13.723.329,61 13.686.371,85 13.602.499,85 13 | 2.2 |   |               | 0.00   | ·             | 1 24   | •             | 1 25   |  |
| 3.3   Contratto flessibile.   13.723.329,61   13.686.371,85   13.602.499,85    | 3.2 | totale della spesa di personale.                                |               | 0,90   |               | 1,34   |               | .,00   |  |
| 13.723.329,61   13.686.371,85   13.602.499,8   | 2.2 | Incidenza della della spesa di personale con forme di           | 55.400,00     | 0.40   | 45.400,00     | 0.22   | 45.400,00     | 0.22   |  |
| 3.4   Spesa in personale in valore assoluto).   47.303,00   290,12   47.303,00   289,33   47.303,00   287,56     4   Esternalizzazione dei servizi   19.492.000,18   50.376.789,84   38,69   19.022.586,18   49.607.197,76   38,35   49.175.643,76   38,46     5   Interessi passivi   1.070.554,00   61.070.554,00   7.070.746,00   7.070.746   | 3.3 | contratto flessibile.   | 13.723.329,61 | 0,40   | 13.686.371,85 | 0,33   | 13.602.499,85 | 0,33   |  |
| A   Esternalizzazione dei servizi   19.492.000,18   38,69   19.022.586,18   49.607.197,76   38,35   18.913.204,18   49.175.643,76   38,46   49.607.197,76   38,35   49.607.197,76   38,46   49.607.197,76   38,46   49.607.197,76   38,46   49.607.197,76   38,46   49.607.197,76   38,46   49.607.197,76   38,46   49.607.197,76   49.607.1   | 2.4 | Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio          | 13.723.329,61 | 200.42 | 13.686.371,85 | 200.22 | 13.602.499,85 | 207.50 |  |
| 4.1         Indicatore di esternalizzazione dei servizi.         19.492.000,18   | 3.4 | dimensionale in valore assoluto).                               | 47.303,00     | 290,12 | 47.303,00     | 289,33 | 47.303,00     | 287,56 |  |
| 4.1         Indicatore di esternalizzazione dei servizi.         38,69         49.607.197,76         38,35         49.175.643,76         38,46           5         Interessi passivi         5.1         Indicatore degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura).         1.070.554,00         2,07         1.081.071,00         2,14         1.070.746,00         50.138.748,79         2,14           5.2         Indicatore degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi.         60.000,00         5,60         60.000,00         5,55         60.000,00         5,60           5.3         Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi.         0,00         0,0  | 4   | Esternalizzazione dei servizi                                   |               |        | -             |        |               |        |  |
| 50.376.789,84   49.607.197,76   49.175.643,76     5  | 4.1 | Indicatore di esternalizzazione dei servizi                     | · ·           | 38 60  | •             | 20.25  | · ·           | 38,46  |  |
| 1.070.554,00   2,07   1.081.071,00   2,14   1.070.746,00   50.138.748,79   2,14   50.138.   | 4.1 | indicatore di esternalizzazione dei servizi.                    |               | 30,09  |               | 30,33  |               |        |  |
| 5.1       Indicatore degli interessi passivi sulle entrate correiti (cre ne costituiscono la fonte di copertura).       2,07       51.715.089,87       2,14       50.138.748,79       2,14         5.2       Indicatore degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi.       60.000,00 / 1.070.554,00       5,60 / 1.081.071,00       5,55 / 1.070.746,00       60.000,00 / 1.070.746,00       5,60 / 1.081.071,00       5,55 / 1.070.746,00       5,60 / 1.070.746,00       5,60 / 1.070.746,00       0,00 / 0,00 / 0,00       0,0   | 5   | Interessi passivi   |               |        |               |        |               |        |  |
| 5.2       Indicatore degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi.       60.000,00 / 1.070.554,00       5,60 / 60.000,00 / 1.081.071,00       5,55 / 60.000,00 / 1.070.746,00       5,60 / 60.000,00 / 1.070.746,00       5,60 / 60.000,00 / 1.081.071,00       5,55 / 60.000,00 / 1.070.746,00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.000,00 / 0.00       5,60 / 60.00   | 5.1 |   | 1.070.554,00  | 2 07   | 1.081.071,00  | 2 14   | 1.070.746,00  | 2 14   |  |
| 5.2       Indicatore degli interessi sulle alticipazioni sul totale degli interessi passivi.       5,60       5,60       5,55       5,60 <t< td=""><td>3.1</td><td>ne costituiscono la fonte di copertura).</td><td>51.715.089,87</td><td>2,07</td><td>50.487.588,79</td><td>2,14</td><td>50.138.748,79</td><td>2,14</td></t<>  | 3.1 | ne costituiscono la fonte di copertura).                        | 51.715.089,87 | 2,07   | 50.487.588,79 | 2,14   | 50.138.748,79 | 2,14   |  |
| 1.070.554,00 1.081.071,00 1.070.746,00 1.070 | 5.2 | Indicatore degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli | 60.000,00     | 5.60   | 60.000,00     | E      | 60.000,00     | 5.60   |  |
| 5.3 Incidenza degli interessi di mora sui totale degli interessi 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0  | 5.2 | interessi passivi.  | 1.070.554,00  | 3,60   | 1.081.071,00  | 5,55   | 1.070.746,00  | 3,60   |  |
| 6.1 Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto  4.141.523,88  | F 2 | Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi    | 0,00          | 0.00   | 0,00          | 0.00   | 0,00          | 0.00   |  |
| 6.1 Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto 4.141.523,88   | 5.3 | passivi.  | 0,00          | 0,00   | 0,00          | 0,00   | 0,00          | 0,00   |  |
| 6.1   Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto  | 6   | Investimenti  |               | -      | - 1           |        | ,             |        |  |
|  | 6.1 |   | 4.141.523,88  | 7 57   | 843.000,00    | 1 67   | 1.819.000,00  | 3 56   |  |
|  | 0.1 |   | 54.712.708,72 | 1,51   | 50.596.197,76 | 1,07   | 51.024.643,76 | 3,30   |  |

|     |  | *             |        |              |        | ,            |       |
|-----|--|---------------|--------|--------------|--------|--------------|-------|
| 6.2 | Investimenti diretti procapite (indicatore di equilibrio     | 4.106.523,88  | 96 94  | 808.000,00   | 47.00  | 1.787.000,00 | 27.70 |
| 0.2 | dimensionale in valore assoluto.                             | 47.303,00     | 86,81  | 47.303,00    | 17,08  | 47.303,00    | 37,78 |
| 0.0 | Contributi agli investimenti procapite (Indicatore di        | 35.000,00     | 0.74   | 35.000,00    | 0.74   | 32.000,00    | 0.00  |
| 6.3 | equilibrio dimensionale in valore assoluto).                 | 47.303,00     | 0,74   | 47.303,00    | 0,74   | 47.303,00    | 0,68  |
| 6.4 | Investimenti complessivi procapite (Indicatore di equilibrio | 4.141.523,88  | 07.55  | 843.000,00   | 47.00  | 1.819.000,00 | 20.45 |
| 0.4 | dimensionale in valore assoluto).                            | 47.303,00     | 87,55  | 47.303,00    | 17,82  | 47.303,00    | 38,45 |
| 6.5 | Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio      | 1.338.300,03  | 22.24  | 33.000,00    | 2.04   | 33.000,00    | 4.04  |
| 0.5 | corrente.  | 4.141.523,88  | 32,31  | 843.000,00   | 3,91   | 1.819.000,00 | 1,81  |
| 6.6 | Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo | 0,00          | 0.00   | 0,00         | 0.00   | 0,00         | 0.00  |
| 6.6 | delle partite finanziarie.                                   | 0,00          | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00  |
| 6.7 | Quota investimenti complessivi finanziati da debita          | 0,00          | 0.00   | 1.948.000,00 | 224.00 | 0,00         | 0.00  |
| 0.7 | Quota investimenti complessivi finanziati da debito.         | 0,00          | 0,00   | 843.000,00   | 231,08 | 0,00         | 0,00  |
| 7   | Debiti non finanziari  |               | ,      |              |        |              |       |
| 7.1 | Indicatore di smaltimento debiti commerciali.                | 51.629.053,61 | 100,00 |              |        |              |       |
| 7.1 | indicatore di sinatamento debiti commerciali.                | 51.629.053,61 | 100,00 |              |        |              |       |
| 7.2 | Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni | 8.963.059,76  | 100,00 |              |        |              |       |
| 1.2 | pubbliche.   | 8.963.059,76  | 100,00 |              |        |              |       |
| 8   | Debiti finanziari  |               | L      |              |        |              |       |

|     |   | 1             | i      |               |      |               |      |
|-----|---|---------------|--------|---------------|------|---------------|------|
| 0.4 | Incidence optimizaci debiti finonciari  | 1.109.651,55  | 7.44   |               |      |               |      |
| 8.1 | Incidenza estinzioni debiti finanziari.                                       | 15.544.569,93 | 7,14   |               |      |               |      |
| 8.2 | Sostenibilità debiti finanziari.  | 2.120.205,55  | 4,10   | 2.116.768,00  | 4,19 | 2.031.157,00  | 4,05 |
| 0.2 | Sosteribilità debiti ililariziari.  | 51.715.089,87 | 4,10   | 50.487.588,79 | 4,19 | 50.138.748,79 | 4,05 |
| 8.3 | Indebitamente precepita (in valere geselute)                                  | 15.544.569,93 | 220.62 |               |      |               |      |
| 0.3 | Indebitamento procapite (in valore assoluto).                                 | 47.303,00     | 328,62 |               |      |               |      |
| 9   | Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente (5) |               |        |               |      |               |      |
| 9.1 | Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo                          | 0,00          | 0,00   |               |      |               |      |
| 9.1 | presunto.   | 0,00          | 0,00   |               |      |               |      |
| 9.2 | Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto.                    | 0,00          | 0,00   |               |      |               |      |
| 9.2 | incluenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto.                    | 0,00          | 0,00   |               |      |               |      |
| 0.0 |   | 0,00          | 0.00   |               |      |               |      |
| 9.3 | Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto.                             | 0,00          | 0,00   |               |      |               |      |
| 0.4 |   | 0,00          | 0.00   |               |      |               |      |
| 9.4 | Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto.                               | 0,00          | 0,00   |               |      |               |      |
| 10  | Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente               | ,             | 1      |               |      |               |      |

| 10.1 | Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio. | 89.694,03<br><br>99.595,95       | 90,06  |                  |       |                                  |       |
|------|---|----------------------------------|--------|------------------|-------|----------------------------------|-------|
| 10.2 | Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto.          | 99.595,95<br><br>93.849.771,07   | 0,11   |                  |       |                                  |       |
| 10.3 | Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio.            | 89.694,03<br><br>51.715.089,87   | 0,17   |                  |       |                                  |       |
| 11   | Fondo pluriennale vincolato                                 |                                  |        |                  |       |                                  |       |
| 11.1 | Utilizzo del FPV.   | 1.557.907,63<br><br>1.557.907,63 | 100,00 | 0,00<br><br>0,00 | 0,00  | 1.500.000,00<br><br>3.000.000,00 | 50,00 |
| 12   | Partite di giro e conto terzi                               |                                  |        |                  |       |                                  |       |
| 12.1 | Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata.         | 11.285.000,00                    | 21,82  | 11.285.000,00    | 22,35 | 11.285.000,00                    | 22,51 |
| 12.1 | incidenza partite di giro è conto terzi in entrata.         | 51.715.089,87                    | 21,02  | 50.487.588,79    | 22,55 | 50.138.748,79                    | 22,51 |
| 12.2 | Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita.          | 11.285.000,00                    | 22,40  | 11.285.000,00    | 22,75 | 11.285.000,00                    | 22,95 |
| 12.2 | moidenza partite di giro è conto terzi in docità.           | 50.376.789,84                    | 22,40  | 49.607.197,76    | 22,13 | 49.175.643,76                    | 22,99 |

#### ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA

Le risorse di questa natura comprendono le imposte, tasse e tributi similari (Tip.101/E), le compartecipazioni di tributi (Tip.104/E), i fondi perequativi delle amministrazioni centrali (Tip.301/E) o della regione e/o provincia autonoma (Tip.302/E). Per questo tipo di entrate, ma solo in casi particolari, la norma contabile consente di adottare dei criteri di registrazione, e quindi di previsione, diversi dal principio generale che prescrive l'imputazione dell'obbligazione giuridicamente perfezionata all'esercizio in cui il credito diventerà realmente esigibile.

In particolare:

- 1) Tributi. I ruoli ordinari sono stati stanziati nell'esercizio di formazione, fermo restando il possibile accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità di una quota percentuale del gettito stimato; per quest'ultimo aspetto, si rinvia allo specifico argomento della Nota integrativa. Con riferimento ai ruoli emessi prima dell'entrata in vigore dei nuovi principi e nella sola ipotesi in cui l'ente abbia già iniziato a contabilizzare queste entrate per cassa (accertamento sull'incassato invece che per l'intero ammontare del ruolo) ci si può avvalere di una specifica deroga che consente di applicare il precedente criterio di cassa in luogo del nuovo, e questo, fino all'esaurimento delle poste pregresse;
- 2) Tributi riscossi dallo stato o da altra amministrazione pubblica. Saranno accertati nell'esercizio in cui l'ente pubblico erogatore avrà provveduto ad adottare, nel proprio bilancio, l'atto amministrativo di impegno della corrispondente spesa. La previsione, di conseguenza, adotta lo stesso criterio e colloca l'entrata nell'esercizio in cui presumibilmente si verificherà questa condizione:
- 3) Tributi riscossi per autoliquidazione dei contribuenti. Possono essere accertati, e quindi previsti nel documento contabile triennale, sulla base delle riscossioni che si stima saranno effettuate entro la chiusura del rendiconto oppure, in alternativa, sulla base dei presumibili accertamenti effettuati sul rispettivo esercizio di competenza e per un importo non superiore a quello che sarà comunicato dal competente dipartimento delle finanze, od altro organo centrale o periferico del governo.

| Titolo 1 - Entrate correnti di n | atura tributaria, contributiva e perequativa                           | ASSESTATO<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|----------------------------------|--|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                  |  |                   |                    |                    |                    |
| 1.01.01 Imposte, tasse e prove   | enti assimilati  | 33.650.000,00     | 31.918.000,00      | 31.918.000,00      | 31.918.000,00      |
| Di cui: 1.01.01.06               | Imposta municipale propria   | 16.151.000,00     | 14.950.000,00      | 14.950.000,00      | 14.950.000,00      |
| Di cui: 1.01.01.08               | Imposta comunale sugli immobili (ICI)                                  | 329.000,00        | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 1.01.01.16               | Addizionale comunale IRPEF   | 3.900.000,00      | 3.900.000,00       | 3.900.000,00       | 3.900.000,00       |
| Di cui: 1.01.01.41               | Imposta di soggiorno   | 430.000,00        | 430.000,00         | 430.000,00         | 430.000,00         |
| Di cui: 1.01.01.49               | Tassa sulle concessioni comunali                                       | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 1.01.01.51               | Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani                                | 250.000,00        | 400.000,00         | 400.000,00         | 400.000,00         |
| Di cui: 1.01.01.52               | Tassa occupazione spazi e aree pubbliche                               | 775.000,00        | 790.000,00         | 790.000,00         | 790.000,00         |
| Di cui: 1.01.01.53               | Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni | 985.000,00        | 728.000,00         | 728.000,00         | 728.000,00         |
| Di cui: 1.01.01.61               | Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi                             | 10.680.000,00     | 10.680.000,00      | 10.680.000,00      | 10.680.000,00      |
| Di cui: 1.01.01.76               | Tassa sui servizi comunali (TASI)                                      | 150.000,00        | 40.000,00          | 40.000,00          | 40.000,00          |
| 1.01.04 Compartecipazione di     | tributi  | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |

| 1.03.01 Fondi perequativi da amministrazioni centrali        | 692.773,14    | 1.146.929,70  | 1.146.929,70  | 1.146.929,70  |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1.03.02 Fondi perequativi dalla regione o provincia autonoma | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Totale Titolo 1  | 34.342.773,14 | 33.064.929,70 | 33.064.929,70 | 33.064.929,70 |

#### TRASFERIMENTI CORRENTI

Le previsioni di bilancio riportate in tabella sono state formulate applicando il principio della competenza potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventerà esigibile. In particolare:

- Trasferimenti da PA, famiglie, imprese, istituzioni private. Sono stati previsti, di norma, negli esercizi in cui si ritiene diventerà esigibile l'obbligazione giuridica posta a carico del soggetto concedente.
- Trasferimenti UE. Questo genere di entrata, suddivisa nella quota a carico dell'unione europea e in quella eventualmente co-finanziata a livello nazionale, sarà accertabile solo nel momento in cui la commissione europea dovesse decidere di approvare il corrispondente intervento. Con questa premessa, lo stanziamento sarà allocato negli esercizi interessati dagli interventi previsti dal corrispondente cronoprogramma. L'eccezione è rappresentata dalla possibile erogazione di acconti rispetto all'effettiva progressione dei lavori,condizione questa che farebbe scattare l'obbligo di prevedere l'entrata, con il relativo accertamento, nell'esercizio di accredito dell'incasso anticipato.

Per quanto concerne, in particolare, i trasferimenti da altre pubbliche amministrazioni, l'esigibilità coincide con l'atto di impegno dell'amministrazione concedente. La previsione di entrata, pertanto, colloca lo stanziamento nell'esercizio in cui si prevede sarà adottato il provvedimento di concessione, compatibilmente con la possibilità di reperire in tempo utile le informazioni necessarie alla corretta imputazione.

| Titolo 2 - Trasferimenti correnti                 |   | ASSESTATO<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|---|---|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |   |                   |                    |                    |                    |
| 2.01.01 Da amministrazioni pu                     | bbliche   | 9.921.735,24      | 8.747.960,18       | 7.751.750,48       | 7.735.210,48       |
| Di cui: 2.01.01.01                                | Trasferimenti correnti da Amministrazioni<br>Centrali                                 | 2.165.872,52      | 1.193.447,18       | 477.237,48         | 460.697,48         |
| Di cui: 2.01.01.02                                | Trasferimenti correnti da Amministrazioni<br>Locali                                   | 7.477.112,72      | 7.275.763,00       | 6.995.763,00       | 6.995.763,00       |
| Di cui: 2.01.01.03                                | Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza  | 278.750,00        | 278.750,00         | 278.750,00         | 278.750,00         |
| Di cui: 2.01.01.04                                | Trasferimenti correnti da organismi interni e/o<br>unità locali della amministrazione | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| <b>2.01.02</b> Da famiglie                        |   | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 2.01.03 Da imprese                                |   | 0,00              | 122.000,00         | 0,00               | 0,00               |
| 2.01.04 Da istituzioni sociali pr                 | ivate   | 10.000,00         | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 2.01.05 Dall'unione europea e dal resto del mondo |   | 52.104,05         | 305.000,00         | 300.000,00         | 0,00               |
| Di cui: 2.01.05.01                                | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea  | 52.104,05         | 305.000,00         | 300.000,00         | 0,00               |
| Di cui: 2.01.05.02                                | Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo  | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|   | Totale Titolo 2   | 9.983.839,29      | 9.174.960,18       | 8.051.750,48       | 7.735.210,48       |

## **ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**

Le previsioni di bilancio, con rare eccezioni riportate di seguito in corrispondenza delle singole tipologie, sono state formulate applicando il principio della competenza potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventerà esigibile.

In particolare:

- o) Gestione dei servizi pubblici. I proventi sono stati previsti nell'esercizio in cui servizio sarà effettivamente reso all'utenza, criterio seguito anche nel caso in cui la gestione sia affidata a terzi.
- p) Interessi attivi. Sono stati previsti nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica risulterà esigibile, applicando quindi il principio generale.
- **q) Gestione dei beni.** Le risorse per locazioni o concessioni, che di solito garantiscono un gettito pressoché costante negli anni, sono state di previste come entrate di parte corrente nell'esercizio in cui il credito diventerà esigibile, applicando quindi la regola generale.

| Titolo 3 - Entrate extratributarie  | ASSESTATO<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |                   |                    |                    |                    |
| 3.01.00 Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gest. dei beni      | 6.926.959,16      | 7.002.535,04       | 7.002.449,21       | 6.973.149,21       |
| Di cui: 3.01.01 Vendita di beni   | 82.390,00         | 83.100,00          | 83.100,00          | 83.100,00          |
| Di cui: 3.01.02 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi              | 6.133.607,82      | 6.216.246,21       | 6.216.246,21       | 6.178.746,21       |
| Di cui: 3.01.03 Proventi derivanti dalla gestione dei beni                      | 710.961,34        | 703.188,83         | 703.103,00         | 711.303,00         |
| 3.02.00 Proventi da attività di controllo e repressione irregolarità e illeciti | 1.615.977,40      | 1.559.500,00       | 1.559.500,00       | 1.559.500,00       |
| 3.03.00 Interessi attivi  | 383.000,00        | 381.500,00         | 381.500,00         | 381.500,00         |
| 3.04.00 Altre entrate da redditi da capitale                                    | 58.080,00         | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 3.05.00 Rimborsi e altre entrate correnti                                       | 1.031.800,00      | 531.664,95         | 427.459,40         | 424.459,40         |
| Totale Titolo 3   | 10.015.816,56     | 9.475.199,99       | 9.370.908,61       | 9.338.608,61       |

#### **ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

Le risorse di questo genere, salvo deroghe espressamente autorizzate dalla legge, sono destinate al finanziamento degli acquisti di beni o servizi durevoli (investimenti), rendendo così effettivo il vincolo di destinazione dell'entrata alla copertura di una spesa della stessa natura.

Le previsioni di bilancio, con poche eccezioni riportate di seguito ed in corrispondenza delle singole tipologie, sono state formulate applicando il principio della competenza finanziaria potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventerà esigibile. Questo criterio è stato adottato per ciascun anno del triennio autorizzatorio.
In particolare:

- **4 Trasferimenti in conto capitale.** Sono state previste, di norma, negli esercizi in cui si ritiene diventerà esigibile l'obbligazione giuridica posta a carico del soggetto concedente (criterio generale). Nel caso di trasferimenti in conto capitale da altri enti pubblici, è richiesta la concordanza tra l'esercizio di impegno del concedente e l'esercizio di accertamento del ricevente, purché la relativa informazione sia messa a disposizione dell'ente ricevente in tempo utile.
- Alienazioni immobiliari. Il diritto al pagamento del corrispettivo, di importo pari al valore di alienazione del bene stabilito dal contratto di compravendita, si perfeziona nel momento del rogito con la conseguenza che la relativa entrata è stanziabile nell'esercizio in cui si prevede verrà a concretizzarsi questa condizione. L'eventuale presenza dei beni nel piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari, unitamente alla possibile indicazione della modalità di pagamento del corrispettivo (immediata o rateizzata), sono elementi importanti che sono stati ripresi per consentire l'esatta attribuzione dell'entrata al rispettivo esercizio.
- **Cessione diritti superficie.** La previsione relativa al canone conseguente all'avvenuta cessione del diritto di superficie, sorto in base al corrispondente rogito notarile, è stanziata negli esercizi in cui verrà a maturare il diritto alla riscossione del credito (obbligazione pecuniaria). Lo stesso criterio si applica sia agli atti di cessione già sottoscritti, e quindi accertati prima della stesura di questo bilancio, che a quelli futuri previsti nel periodo considerato dalla programmazione triennale.
- 7 **Permessi di costruire (oneri di urbanizzazione).** L'entrata che ha origine dal rilascio del permesso, essendo di regola immediatamente esigibile, è stata prevista nell'esercizio in cui sarà materialmente rilasciata, ad eccezione delle eventuali rateizzazioni accordate.

| Titolo 4 - Entrate in conto capitale |  | ASSESTATO<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|--------------------------------------|--|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                      |  |                   |                    |                    |                    |
| 4.01.00 Tributi in conto capitale    | е  | 10.000,00         | 10.000,00          | 10.000,00          | 10.000,00          |
| 4.02.00 Contributi agli investim     | enti   | 751.460,00        | 717.000,00         | 46.000,00          | 46.000,00          |
| Di cui: 4.02.01                      | Da amministrazioni pubbliche   | 514.500,00        | 698.000,00         | 46.000,00          | 46.000,00          |
| Di cui: 4.02.02                      | Da famiglie  | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 4.02.03                      | Da imprese   | 21.960,00         | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 4.02.04                      | Da istituzioni sociali private   | 0,00              | 19.000,00          | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 4.02.05                      | Dall'unione europea e dal resto del mondo                                      | 215.000,00        | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 4.02.06                      | Direttamente destinati al rimborso di prestiti da<br>amministrazioni pubbliche | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |

|  | Totale Titolo 4   | 3.778.960,00 | 2.639.056,80 | 2.346.000,00 | 496.000,00 |
|--|---|--------------|--------------|--------------|------------|
| Di cui: 4.05.04                            | Altre entrate in conto capitale n.a.c.  | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| Di cui: 4.05.03                            | Entrate in conto capitale dovute a rimborsi,<br>recuperi e restituzioni di somme non dovute o<br>incassate in eccesso | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| Di cui: 4.05.02                            | Entrate derivanti da conferimento immobili fondi immobiliari  | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| Di cui: 4.05.01                            | Permessi di costruire   | 1.887.500,00 | 1.230.000,00 | 690.000,00   | 420.000,00 |
| 4.05.00 Altre entrate in conto             | capitale  | 1.887.500,00 | 1.230.000,00 | 690.000,00   | 420.000,00 |
| Di cui: 4.04.03                            | Alienazione di beni immateriali   | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| Di cui: 4.04.02                            | Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti  | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| Di cui: 4.04.01                            | Alienazione di beni materiali   | 1.110.000,00 | 662.056,80   | 1.580.000,00 | 0,00       |
| 4.04.00 Entrate da alienazione             | e di beni materiali e immateriali   | 1.110.000,00 | 662.056,80   | 1.580.000,00 | 0,00       |
| 4.03.00 Altri contributi in conto capitale |   | 20.000,00    | 20.000,00    | 20.000,00    | 20.000,00  |

## ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Il titolo include l'alienazione di attività finanziarie (Tip.100/E), la riscossione di crediti a breve (Tip.200/E), a medio e lungo termine (Tip. 300/E) oltre la voce residuale (Tip.400/E) relativa all'apertura di depositi per mutui destinati al finanziamento di investimenti.

Questi stanziamenti, ove previsti, sono imputati nell'esercizio in cui si prevede che l'obbligazione diventerà esigibile. In questo caso, pertanto, e senza la presenza di specifiche deroghe, si applica il principio generale della competenza potenziata.

| Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie                       | ASSESTATO<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |                   |                    |                    |                    |
| 5.01.00 Alienazione di attività finanziarie                                   | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 5.01.01 Alienazione di partecipazioni                                 | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 5.01.02 Alienazione di quote di fondi comuni di investimento          | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 5.01.03 Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine          | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 5.01.04 Alienazione di titoli obbligazionari a<br>medio-lungo termine | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 5.02.00 Riscossione crediti di breve termine                                  | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 5.03.00 Riscossione crediti di medio-lungo termine                            | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 5.04.00 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie                   | 0,00              | 168.000,00         | 1.948.000,00       | 0,00               |
| Totale Titolo 5   | 0,00              | 168.000,00         | 1.948.000,00       | 0,00               |

## **ACCENSIONE PRESTITI**

Queste previsioni, con poche eccezioni riportate di seguito e in corrispondenza delle varie tipologie, sono state formulate applicando il principio generale della competenza che richiede di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione diventerà esigibile. Rientrano in questo ambito gli stanziamenti per l'emissione di obbligazioni (Tip.100/E), l'accensione di prestiti a breve (Tip.200/E), l'accensione di mutui e altri finanziamenti a medio e lungo (Tip.300/E) ed altre forme residuali (Tip.400/E).

In particolare: l'accensione di mutui passivi e le operazioni ad essa assimilate è stata imputata negli esercizi in cui si ritiene che la somma oggetto del prestito diventerà effettivamente esigibile. Si tratta, pertanto, del momento in cui il soggetto finanziatore renderà materialmente disponibile il finanziamento in esecuzione a quanto previsto dal relativo contratto.

| Titolo 6 - Accensione prestiti                                       | ASSESTATO<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|--|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  |                   |                    |                    |                    |
| 6.01.00 Emissione di titoli obbligazionari                           | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 6.02.00 Accensione prestiti a breve termine                          | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 6.03.00 Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine | 2.213.314,79      | 0,00               | 1.948.000,00       | 0,00               |
| 6.04.00 Altre forme di indebitamento                                 | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Totale Titolo 6  | 2.213.314,79      | 0,00               | 1.948.000,00       | 0,00               |

#### ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE

Questo titolo comprende le sole anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere (Tip.100/E).

La previsione, ove presente nel corrispondente aggregato, indica la dimensione complessiva delle aperture di credito che potrebbero essere erogate dal tesoriere su specifica richiesta dell'ente, operazioni poi contabilizzate in bilancio.

Si tratta di movimenti che non costituiscono, nella formulazione adottata per la contabilità finanziaria della pubblica amministrazione, un vero e proprio debito dell'ente, essendo destinati a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità che saranno estinte entro la fine dell'anno.

L'eventuale previsione di entrata, a cui si deve contrapporre altrettanto stanziamento in uscita (chiusura di anticipazioni), indica la stima dell'ammontare massimo dell'anticipazione che l'ente può legittimamente utilizzare in ciascuno degli esercizi.

Il criterio di previsione adottato, al pari di quello della successiva imputazione contabile, è quello a carattere generale che attribuisce lo stanziamento all'esercizio in cui l'obbligazione giuridica andrà a perfezionarsi, diventando così effettivamente esigibile.

| Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | ASSESTATO<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |                   |                    |                    |                    |
| 7.01.00 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere    | 40.000.000,00     | 40.000.000,00      | 40.000.000,00      | 40.000.000,00      |
| Totale Titolo 7   | 40.000.000,00     | 40.000.000,00      | 40.000.000,00      | 40.000.000,00      |

#### SPESE CORRENTI

In taluni casi, la norma contabile consente di adottare dei criteri di registrazione, e quindi di previsione, diversi dal principio generale che prescrive l'imputazione dell'obbligazione giuridicamente perfezionata nell'esercizio in cui l'uscita diventerà esigibile.

In particolare:

- Trattamenti fissi e continuativi (personale). Questa previsione, legata a voci con una dinamica salariale predefinita dalla legge o dalla contrattazione collettiva nazionale, è stata stanziata nell'esercizio in cui è prevista la relativa liquidazione e questo, anche nel caso di personale comandato eventualmente pagato dall'ente che beneficia della prestazione. In quest'ultima circostanza, il relativo rimborso è previsto nella corrispondente voce di entrata.
- Rinnovi contrattuali (personale). La stima del possibile maggior esborso, compresi gli oneri riflessi a carico dell'ente e quelli che derivano dagli eventuali
  effetti retroattivi, è imputabile all'esercizio di sottoscrizione del contratto collettivo, salvo che quest'ultimo non preveda il differimento nel tempo degli effetti
  economici, a tal fine è stato istituito apposito Fondo.
- Trattamento accessorio e premiante (personale). Questi importi, se dovuti, sono stanziati nell'esercizio in cui diventeranno effettivamente esigibili dagli
  aventi diritto, anche se si riferiscono a prestazioni di lavoro riconducibili ad esercizi precedenti.
- Fondo sviluppo risorse umane e produttività (personale). È stanziato nell'esercizio a cui la costituzione del fondo si riferisce. In caso di mancata costituzione, e quindi in assenza di impegno della spesa nel medesimo esercizio, le corrispondenti economie confluiranno nel risultato di amministrazione a destinazione vincolata, ma solo nei limiti della parte del fondo obbligatoriamente prevista dalla contrattazione nazionale collettiva.
- Acquisti con fornitura intrannuale (beni e servizi). Questo tipo di fornitura, se destinata a soddisfare un fabbisogno di parte corrente, fa nascere un'obbligazione passiva il cui valore è stato attribuito all'esercizio in cui si prevede sarà adempiuta completamente la prestazione.
- Acquisti con fornitura ultrannuale (beni e servizi). Le uscite di questa natura, come nel caso di contratti d'affitto o di somministrazione periodica di durata ultrannuale, sono attribuite, pro quota, agli esercizi in cui andrà a maturare la rata di affitto o sarà evasa la parte di fornitura di competenza di quello specifico anno.
- Aggi sui ruoli (beni e servizi). È prevista nello stesso esercizio in cui le corrispondenti entrate saranno accertate,e per un importo pari a quello contemplato dalla convenzione stipulata con il concessionario.
- **Gettoni di presenza (beni e servizi).** Sono attribuiti all'esercizio in cui la prestazione è resa, e questo, anche nel caso in cui le spese siano eventualmente liquidate e pagate nell'anno immediatamente successivo.
- Utilizzo beni di terzi (beni e servizi). Le spese relativa al possibile utilizzo di beni di terzi, come ad esempio le locazioni e gli affitti passivi, è prevista a
  carico degli esercizi in cui l'obbligazione giuridica passiva viene a scadere, con il diritto del proprietario a percepire il corrispettivo pattuito.
- Contributi in conto gestione (trasferimenti correnti). Sono stanziati nell'esercizio in cui si prevede sarà adottato l'atto amministrativo di concessione oppure, più in generale, nell'anno in cui il diritto ad ottenere l'importo si andrà a perfezionare. Infatti, se è previsto che l'atto di concessione debba indicare espressamente le modalità, i tempi e le scadenze dell'erogazione, la previsione di spesa ne prende atto e si adegua a tale prospettiva, attribuendo così l'importo agli esercizi in cui l'obbligazione verrà effettivamente a scadere.
- Oneri finanziari su mutui e prestiti (interessi passivi). Sono stati previsti e imputati negli esercizi in cui andrà a scadere ciascuna obbligazione giuridica passiva. Dal punto di vista economico, si tratta della remunerazione sul capitale a prestito che sarà liquidato all'istituto concedente sulla base del piano di ammortamento.
- Conferimento di incarichi a legali (beni e servizi). Questo genere di spese legali, la cui esigibilità non è determinabile a priori, sono provvisoriamente imputare all'esercizio in cui il contratto di prestazione d'opera intellettuale è firmato ed in deroga, quindi, al principio della competenza potenziata. Si tratta di un approccio adottato per garantire l'iniziale copertura e poi effettuare, in sede di riaccertamento dei residui passivi a rendiconto, la re-imputazione della spesa ad un altro esercizio. Quest'ultima operazione, comporterà il ricorso alla tecnica del fondo pluriennale vincolato che consente di reimputare l'impegno ad un altro esercizio, purché la relativa spesa sia stata interamente finanziata nell'esercizio in cui sorge l'originaria obbligazione.

Sentenze in itinere (beni e servizi). La presenza di cause legali in cui sussistono fondate preoccupazioni circa l'esito non favorevole del contenzioso è un elemento che può incidere sulla solidità e sulla sostenibilità nel tempo degli equilibri di bilancio, e questo, anche in presenza di sentenze non definitive. Esiste, pertanto, un'obbligazione passiva che è condizionata al verificarsi di un evento successivo (l'esito del giudizio o del ricorso) ma che va subito fronteggiata. L'Ente ha previsto nel triennio un Fondo Rischi Contenzioso di euro 250.000.

| Titolo                          | o 1 - Spese Correnti                         | ASSESTATO<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA    |
|---------------------------------|--|-------------------|--------------------|--------------------|---------------|
|                                 | -  | 2010              | 2017               | 2018               | 2019          |
| 1.01 Redditi da lavoro dipende  | ente   | 14.208.503,94     | 12.957.385,18      | 12.932.293,42      | 12.850.321,42 |
| 1.02 Imposte e tasse a carico   |  | 916.363,56        | 778.045,43         | 766.179,43         | 764.279,43    |
| 1.03 Acquisto di beni e servizi |  | 29.494.273,20     | 26.538.125,32      | 25.581.505,35      | 24.961.058,67 |
| Di cui: 1.03.01                 | Acquisto di beni                             | 1.043.289,05      | 716.476,60         | 685.790,00         | 599.490,00    |
| Di cui: 1.03.02                 | Acquisto di servizi                          | 28.450.984,15     | 25.821.648,72      | 24.895.715,35      | 24.361.568,67 |
| 1.04 Trasferimenti correnti     |  | 9.105.994,58      | 5.202.865,76       | 4.929.108,00       | 4.783.315,23  |
| Di cui: 1.04.01                 | A amministrazioni pubbliche                  | 6.294.479,14      | 3.118.702,76       | 3.087.345,00       | 3.057.345,00  |
| Di cui: 1.04.02                 | A famiglie                                   | 2.011.489,26      | 1.563.265,00       | 1.469.265,00       | 1.430.265,00  |
| Di cui: 1.04.03                 | A imprese                                    | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00          |
| Di cui: 1.04.04                 | A istituzioni sociali private                | 800.026,18        | 520.898,00         | 372.498,00         | 295.705,23    |
| Di cui: 1.04.05                 | All'Unione Europea e al Resto del Mondo      | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00          |
| 1.07 Interessi passivi          |  | 1.056.056,00      | 1.070.554,00       | 1.081.071,00       | 1.070.746,00  |
| 1.08 Altre spese per redditi da | capitale                                     | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00          |
| 1.09 Rimborsi e poste correttiv | ve delle entrate                             | 105.000,00        | 80.576,07          | 70.000,00          | 70.000,00     |
| 1.10 Altre spese correnti       |  | 2.670.337,89      | 3.749.238,08       | 4.247.040,56       | 4.675.923,01  |
| Di cui: 1.10.01.01              | Fondo di riserva                             | 100.448,00        | 250.000,00         | 250.000,00         | 250.000,00    |
| Di cui: 1.10.01.02              | Fondi speciali                               | 32.108,93         | 250.000,00         | 250.000,00         | 250.000,00    |
| Di cui: 1.10.01.03              | Fondi crediti di dubbia e difficile esazione | 1.634.948,37      | 2.020.118,11       | 2.453.000,56       | 2.885.883,01  |
| Di cui: 1.10.02.01              | Fondo pluriennale vincolato                  | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00          |
| Di cui: 1.10.03.01              | Versamento iva a debito                      | 290.000,00        | 330.000,00         | 330.000,00         | 330.000,00    |
| _                               | Totale Titolo 1                              | 57.556.529,17     | 50.376.789,84      | 49.607.197,76      | 49.175.643,76 |

# SPESE CORRENTI: COMPOSIZIONE PER MISSIONE

| Titolo 1 - Spese Correnti per missione                          | ASSESTATO<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |                   |                    |                    |                    |
| 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione                | 14.969.403,93     | 13.118.674,76      | 12.615.775,99      | 12.424.301,99      |
| 02 Giustizia  | 1.000,00          | 1.000,00           | 1.000,00           | 1.000,00           |
| 03 Ordine pubblico e sicurezza                                  | 2.294.801,94      | 2.023.083,00       | 1.966.398,00       | 1.966.398,00       |
| 04 Istruzione e diritto allo studio                             | 2.601.559,06      | 2.416.099,00       | 2.409.056,88       | 2.341.923,49       |
| 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali  | 1.173.439,30      | 916.663,00         | 895.324,29         | 825.304,23         |
| <b>06</b> Politiche giovanili, sport e tempo libero             | 1.419.709,49      | 1.195.671,96       | 1.019.014,00       | 1.013.289,00       |
| 07 Turismo  | 425.760,00        | 224.001,00         | 196.501,00         | 179.001,00         |
| 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | 765.899,25        | 764.861,00         | 719.017,00         | 718.017,00         |
| 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 11.222.002,13     | 10.866.547,00      | 10.815.000,00      | 10.784.248,00      |
| 10 Trasporti e diritto alla mobilità                            | 3.072.186,00      | 3.023.497,00       | 2.966.863,00       | 2.948.117,00       |
| 11 Soccorso civile  | 219.140,28        | 163.479,00         | 163.479,00         | 163.479,00         |
| 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                | 16.828.100,23     | 11.658.333,04      | 11.236.280,04      | 11.084.748,04      |
| 13 Tutela della salute  | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 14 Sviluppo economico e competitività                           | 339.534,42        | 299.752,00         | 288.658,00         | 288.104,00         |
| 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale        | 0,00              | 400,00             | 400,00             | 400,00             |
| 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca                | 381.624,00        | 670.390,00         | 661.390,00         | 351.390,00         |
| 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche           | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali       | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 19 Relazioni internazionali                                     | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 20 Fondi e accantonamenti                                       | 1.802.369,14      | 2.974.338,08       | 3.593.040,56       | 4.025.923,01       |
| 50 Debito pubblico  | 40.000,00         | 60.000,00          | 60.000,00          | 60.000,00          |
| 60 Anticipazioni finanziarie                                    | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Totale Titolo 1   | 57.556.529,17     | 50.376.789,84      | 49.607.197,76      | 49.175.643,76      |

#### **SPESE IN CONTO CAPITALE**

Gli interventi per l'acquisto o la realizzazione di beni e servizi durevoli sono stati previsti negli esercizi in cui andranno a scadere le singole obbligazioni derivanti dal rispettivo contratto o convenzione. Per gli interventi che non richiedono la stima dei tempi di realizzazione (crono programma), l'imputazione ai rispettivi esercizi è stata effettuata secondo il principio generale, in corrispondenza della prevista esigibilità della spesa.

Rientrano in questo contesto le spese in conto capitale a carico dell'ente (Macroaggregato 2.01/U), gli investimenti fissi lordi (Macroaggregato 2.02/U), i contributi agli investimenti (Macroaggregato 2.03/U), i trasferimenti in conto capitale (Macroaggregato 2.04/U) ed a cui si aggiunge la voce residuale delle altre spese in conto capitale (Macroaggregato 2.05/U).

### In particolare:

- Finanziamento dell'opera. La copertura delle spese d'investimento deve sussistere fin dall'inizio e per l'intero importo della spesa, e questo, anche in presenza si una situazione che preveda l'assunzione degli impegni su più esercizi, secondo il criterio della competenza potenziata. L'eventuale presenza in bilancio di stanziamenti in conto capitale, pertanto, non autorizza di per sé l'assegnazione dei lavori che avverrà solo dopo l'avvenuto e completo accertamento della corrispondente entrata. Per maggiori dettagli su questo aspetto si rinvia allo specifico argomento della Nota integrativa dedicato alle modalità di finanziamento degli investimenti.
- Adeguamento del crono programma. L'intervento può essere realizzato nei tempi previsti oppure subire variazioni in corso d'opera dovute al verificarsi di situazioni non previste o preventivabili. Premesso ciò, se durante la gestione dovesse emergere uno scostamento tra la data presunta e quella di effettivo di avanzamento dei lavori, tale da comportare lo slittamento della previsione in un diverso esercizio, il necessario riallineamento contabile formerà oggetto di specifico provvedimento. L'adeguamento delle previsioni con l'andamento effettivo sarà effettuato con una variazione di bilancio che ricollocherà sia le previsioni di spesa che gli impegni eventualmente già assunti, con l'interessamento del fondo pluriennale.
- Trasferimenti in conto capitale a favore di terzi. La concessione di contributi di parte investimento, pur essendo collocata tra le spese in conto capitale, non appartiene a questo comparto. Si tratta, infatti, della prevista erogazione di fondi a beneficio di altri soggetti che assume, nell'ottica economica, la natura di un disinvestimento. Anche per questo motivo, queste voci sono collocate negli equilibri di bilancio tra quelle assimilate alle uscite di parte corrente. Gli eventuali stanziamenti di questa natura sono pertanto soggetti agli stessi principi di competenza adottati per i trasferimenti correnti.

| Titolo 2 - Spese in conto capitale                |   | ASSESTATO<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|---|---|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |   |                   |                    |                    |                    |
| 2.01 Tributi in conto capitale a carico dell'ente |   | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 2.02 Investimenti fissi lordi e a                 | 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni   |                   | 4.106.523,88       | 3.808.000,00       | 3.287.000,00       |
| Di cui: 2.02.01                                   | Beni materiali  | 12.445.547,82     | 3.446.523,88       | 3.798.000,00       | 3.277.000,00       |
| Di cui: 2.02.02                                   | Terreni e beni materiali non prodotti   | 1.150.000,00      | 650.000,00         | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 2.02.03                                   | Beni immateriali  | 10.000,00         | 10.000,00          | 10.000,00          | 10.000,00          |
| Di cui: 2.02.04                                   | Beni materiali acquisiti mediante operazioni di<br>leasing finanziario                        | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 2.02.05                                   | Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti<br>mediante operazioni di leasing finanziario | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |

|                                   | Totale Titolo 2   | 15.099.751,89 | 4.335.918,88 | 3.989.000,00 | 3.349.000,00 |
|-----------------------------------|---|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Di cui: 2.05.03.01                | Fondi crediti di dubbia e difficile esazione                          | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| Di cui: 2.05.02.01                | Fondi pluriennali vincolati   | 0,00          | 0,00         | 3.000.000,00 | 0,00         |
| Di cui: 2.05.01.99                | Altri accantonamenti in C/Capitale                                    | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| Di cui: 2.05.01.02                | Fondi speciali  | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| Di cui: 2.05.01.01                | Fondo di riserva  | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| 2.05 Altre spese in conto capit   | ale   | 146.000,00    | 194.395,00   | 146.000,00   | 30.000,00    |
| 2.04 Altri trasferimenti in conto | capitale  | 1.005.569,78  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| Di cui: 2.03.05                   | All'Unione Europea e al Resto del Mondo                               | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| Di cui: 2.03.04                   | A istituzioni sociali private   | 60.000,00     | 35.000,00    | 35.000,00    | 32.000,00    |
| Di cui: 2.03.03                   | A imprese   | 17.334,60     | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| Di cui: 2.03.02                   | A famiglie  | 249.299,69    | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| Di cui: 2.03.01                   | A amministrazioni pubbliche   | 16.000,00     | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| 2.03 Contributi agli investimen   | ti  | 342.634,29    | 35.000,00    | 35.000,00    | 32.000,00    |
| Di cui: 2.02.06                   | Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         |

## SPESE IN CONTO CAPITALE: COMPOSIZIONE PER MISSIONE

| Titolo 2 - Spese in conto capitale per missione                 | ASSESTATO<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |                   |                    |                    |                    |
| 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione                | 1.062.733,61      | 401.395,00         | 353.000,00         | 183.000,00         |
| 02 Giustizia  | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 03 Ordine pubblico e sicurezza                                  | 60.000,00         | 100.000,00         | 0,00               | 0,00               |
| 04 Istruzione e diritto allo studio                             | 3.952.654,12      | 302.000,00         | 3.313.000,00       | 3.046.000,00       |
| 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali  | 6.686,71          | 400.000,00         | 0,00               | 0,00               |
| 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero                    | 1.057.245,92      | 282.000,00         | 128.000,00         | 75.000,00          |
| 07 Turismo  | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | 2.940.559,45      | 650.000,00         | 0,00               | 0,00               |
| 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 2.115.384,77      | 373.000,00         | 195.000,00         | 45.000,00          |
| 10 Trasporti e diritto alla mobilità                            | 3.391.382,29      | 1.762.523,88       | 0,00               | 0,00               |
| 11 Soccorso civile  | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                | 108.706,62        | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 13 Tutela della salute  | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 14 Sviluppo economico e competitività                           | 295.000,00        | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale        | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca                | 109.398,40        | 65.000,00          | 0,00               | 0,00               |
| 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche           | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali       | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 19 Relazioni internazionali                                     | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 20 Fondi e accantonamenti                                       | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Totale Titolo 2   | 15.099.751,89     | 4.335.918,88       | 3.989.000,00       | 3.349.000,00       |

#### SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Gli stanziamenti di questa natura sono previsti nel bilancio dell'esercizio in cui viene a scadere l'obbligazione giuridica passiva, rispettando quindi la regola generale che considera, come elemento discriminante, il sussistere dell'esigibilità del credito nell'esercizio in cui la spesa sarà prima prevista e poi imputata.

Per quanto riguarda, in particolare, le concessioni di crediti, queste sono costituite da operazioni di diverso contenuto ma che hanno in comune lo scopo di fornire dei mezzi finanziari a terzi, di natura non definitiva, dato che il percipiente sarà obbligato a restituire l'intero importo ottenuto.

Quest'ultima, è la caratteristica che differenza la concessione di credito dal contributo in conto capitale che invece è, per sua stretta natura, a carattere definitivo. Nello specifico:

- Anticipazione di liquidità. Si verifica quando l'ente, in alternativa alla concessione di un vero e proprio finanziamento, decide di erogare a terzi un anticipo di cassa di natura transitoria. I naturali beneficiari di questa operazione possono essere gli enti ed organismi strumentali e le società controllate o partecipate. Per questo tipo di operazione, di norma, il rientro del capitale anticipato si verifica in tempi ragionevolmente rapidi, per lo più nello stesso esercizio del flusso monetario in uscita. In quest'ultimo caso, all'uscita corrisponderà analoga previsione di entrata (riscossione di crediti) collocata nel medesimo esercizio del bilancio:
- Concessione di finanziamento. Questo tipo di operazione, a differenza dal precedente, è assimilabile ad un formale finanziamento concesso a titolo oneroso.
   L'elemento determinante che qualifica l'intervento dell'ente è l'attività esercitata del soggetto che ne viene poi a beneficiare, ritenuta meritevole di intervento finanziario. È il caso, ad esempio, del possibile finanziamento di un fondo di rotazione pluriennale, e di solito associato ad uno specifico piano temporale di rientro del credito concesso.

| Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie                           | ASSESTATO<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|--|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  |                   |                    |                    |                    |
| 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie                                      | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 3.01.01 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale      | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 3.01.02 Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento          | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 3.01.03 Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine          | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Di cui: 3.01.04 Acquisizione di titoli obbligazionari a<br>medio-lungo termine | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 3.02 Concessione crediti di breve termine                                      | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 3.03 Concessione crediti di medio-lungo termine                                | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 3.04 Altre spese per incremento di attività finanziarie                        | 0,00              | 168.000,00         | 1.948.000,00       | 0,00               |
| Totale Titolo 3  | 0,00              | 168.000,00         | 1.948.000,00       | 0,00               |

#### RIMBORSO PRESTITI

Gli stanziamenti destinati alla restituzione dei prestiti sono stati allocati nell'esercizio in cui verrà a scadere l'obbligazione giuridica passiva e che corrisponde, in termini monetari, alla rata di ammortamento annuale.

Appartengono a questa classificazione il rimborso dei titoli obbligazionari (Macroaggregato 4.01/U), dei prestiti a breve termine (Macroaggregato 4.02/U), dei mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine (Macroaggregato 4.03/U) oltre al raggruppamento residuale del rimborso di altre forme di indebitamento (Macroaggregato 4.04/U).

## Nello specifico:

- Quota capitale. Si tratta della restituzione dell'importo originariamente concesso secondo la progressione indicata dal piano di ammortamento, con la tempistica e gli importi ivi riportati. L'imputazione, senza alcuna eccezione, è stata effettuata nel rispetto del principio generale ed è collocata tra i rimborsi di prestiti.
- Quota interessi. È l'importo che è pagato all'istituto concedente, insieme alla restituzione della parte capitale, a titolo di controprestazione economica per l'avvenuta messa a disposizione della somma mutuata. La quota interessi, pur essendo imputata in bilancio con gli stessi criteri della quota capitale, è collocata, diversamente da quest'ultima, tra le spese correnti (Macroaggregato 1.07/U).

| Titolo 4 - Rimborso Prestiti                                    | ASSESTATO<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |                   |                    |                    |                    |
| 4.01 Rimborso di titoli obbligazionari                          | 528.762,00        | 552.093,00         | 576.221,00         | 601.486,00         |
| 4.02 Rimborso prestiti a breve termine                          | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 4.03 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine | 374.755,00        | 557.558,55         | 519.476,00         | 418.925,00         |
| 4.04 Rimborso di altre forme di indebitamento                   | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 4.05 Fondi per rimborso prestiti                                | 0,00              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| Totale Titolo 4   | 903.517,00        | 1.109.651,55       | 1.095.697,00       | 1.020.411,00       |

#### CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE

Sono associate a questa casistica le operazioni di restituzione delle anticipazioni ricevute dal tesoriere/cassiere (macroaggregato 5.01/U) che si contrappongono all'analoga voce, presente tra le entrate del medesimo esercizio, destinata a comprendere l'acquisizione di anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere (tipologia 100/E).

L'eventuale somma prevista in bilancio indica la dimensione complessiva delle aperture di credito che potrebbero essere richieste al tesoriere (entrate) per poi essere restituite, solo in un secondo tempo, dopo l'avvenuta registrazione contabile dell'operazione nel versante delle spese.

Si tratta di movimenti che nella formulazione adottata per la contabilità finanziaria non costituiscono un vero e proprio debito, essendo sorti per far fronte a temporanee esigenze di liquidità che dovranno essere chiuse entro la fine dello stesso esercizio.

Anche in questo caso, in assenza di deroghe al principio di riferimento, si applica la regola generale che impone di prevedere la spesa nell'esercizio in cui l'impegno diventerà effettivamente esigibile.

| Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | ASSESTATO<br>2016 | COMPETENZA<br>2017 | COMPETENZA<br>2018 | COMPETENZA<br>2019 |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |                   |                    |                    |                    |
| 5.01 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere       | 40.000.000,00     | 40.000.000,00      | 40.000.000,00      | 40.000.000,00      |
| Totale Titolo 5   | 40.000.000,00     | 40.000.000,00      | 40.000.000,00      | 40.000.000,00      |